

## Producto 1.1.1: Listado y caracterización de iniciativas

## Producto 1.1.2: Listado de resultados de la observación y entrevistas

Universidad-ciudad: localizando la Agenda 2030 a través de herramientas de participación masiva

Convocatoria pública de subvenciones 2019 para la realización de proyectos de investigación en materia de ciudadanía global y cooperación internacional para el desarrollo

**27 de julio de 2021**

Trabajo elaborado para:



# CARACTERIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS



# Contenidos

<b>1. Resumen ejecutivo</b>	<b>3</b>
<b>2. Introducción</b>	<b>4</b>
<b>3. Marco de la investigación</b>	<b>5</b>
3.1. Localización de los ODS y participación	5
3.2. Caracterización de iniciativas de localización	6
<b>4. Enfoque de la investigación</b>	<b>8</b>
4.1. Objetivo y alcance de la investigación	8
4.2. Metodología aplicada: estudios de caso	8
4.3. Identificación de iniciativas	10
4.4. Categorización de las características claves en la localización de iniciativas	11
4.5. Ficha de análisis de iniciativas	13
4.6. Contexto de las entrevistas	15
<b>Resultados de la caracterización</b>	<b>16</b>
<b>5. Discusión de los resultados</b>	<b>37</b>
5.1. Accesibilidad para la participación en la iniciativa	37
5.2. Multi-actor	38
5.3. Vinculación con políticas públicas	38
5.4. Interconexión de iniciativas	39
5.6. Rol del ayuntamiento	42
<b>Bibliografía</b>	<b>43</b>
<b>Índice de gráficos</b>	<b>46</b>

# 1. Resumen ejecutivo

La localización de los ODS requiere de un trabajo en **dos direcciones**: de arriba abajo (traducción de los ODS en políticas y soluciones locales) y de abajo arriba (contribución desde lo local a procesos de transformación más amplios). Partiendo de definiciones ya elaboradas de los conceptos de localización y de participación, este estudio ha identificado **características que deben incorporar las iniciativas de localización** para contribuir a las dos direcciones de la localización:

- **accesible** para un número ilimitado de participantes del territorio donde se localiza la acción, así como de otros contextos territoriales,
- facilita la contribución de **multitud de actores** diversos y a distintas escalas territoriales,
- se vincula a **políticas públicas** locales y es coherente con otras políticas regionales y nacionales,
- se **conecta con otras iniciativas** del territorio y de otros contextos con las que puede intercambiar aprendizajes y
- favorece la **escalabilidad** de las soluciones que genera a contextos más amplios de la propia iniciativa

Este estudio ha buscado **identificar elementos innovadores, buenas prácticas y aprendizajes** relacionados con las características señaladas con anterioridad a través de la **caracterización de 20 iniciativas de localización que ya están siendo implementadas**. La selección de los casos ha buscado la diversidad temática (variedad en los ODS que abordan) y sectorial (variedad en el tipo de organización que las impulsan - sector privado, ONG, academia, sector público). La mayoría de los casos se corresponden con iniciativas localizadas en varios distritos de la ciudad de Madrid, aunque experiencias de otras cinco ciudades han sido incorporadas (Montevideo, La Paz, La Habana, Maceió y Sevilla). La metodología de investigación seleccionada es cualitativa y se basa en estudios de caso.

Además de las buenas prácticas identificadas, los **resultados** reflejan la **dificultad de las iniciativas para lograr una participación masiva** debido a una preeminencia de actividades que no incorporan una infraestructura digital. Además, el **intercambio de aprendizajes entre iniciativas, actores y políticas públicas facilita la escalabilidad** de las soluciones generadas localmente. Finalmente, las **administraciones locales deben involucrarse activamente en las iniciativas de localización**, trascendiendo el rol más tradicional de financiador y liderando acciones concretas en colaboración con otros actores.

## 2. Introducción

**Las ciudades deben hacer frente a una serie de retos sin precedentes** entre los que destacan el cambio climático, el acceso a servicios básicos, las migraciones forzadas, o la ruptura del contrato social y la debilitación del estado del bienestar. Frente a esta realidad, en los últimos años se ha llevado a cabo un esfuerzo mundial tanto para identificar las diferentes problemáticas, como para desarrollar nuevas soluciones, lo cual ha dado lugar al **establecimiento de diversos planes de acción** entre los que cabe destacar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y la Nueva Agenda Urbana, entre otros.

Dentro de este contexto, la Agenda 2030 propone un total de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que abarquen y den soluciones a cada una de las problemáticas planteadas. Entre ellos, cabe destacar el **ODS 11, relativo a las “ciudades y comunidades sostenibles”** que fija como meta “lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes, y sostenibles”. Este objetivo cobra gran relevancia en el escenario actual puesto que las ciudades actualmente concentran el 55% de la población mundial, y representan el 60% del consumo de energía y el 70% de emisiones de gases de efecto invernadero.

Una de las principales características de estos objetivos fijados por la Agenda 2030 es que son interdependientes e interrelacionan el plano humano, técnico y natural. Dada esta interdependencia, diversos estudios y reflexiones coinciden en la imposibilidad de abordar los retos con aproximaciones convencionales. En otras palabras, **se antepone la necesidad de abordar cambios sistémicos, profundos y estructurales a lo largo de todos los sectores de la sociedad.**

Los esfuerzos realizados en los últimos años han demostrado ser insuficientes para impulsar la transformación a la escala y velocidad necesarias, ya que los retos que nos plantea la Agenda 2030 van más allá de las soluciones tecnológicas. Por lo contrario, **se requiere de un cambio profundo en los sistemas económicos, sociales y financieros, así como una transformación en las prácticas y comportamientos de ciudadanía, organizaciones e instituciones.**

Ante este escenario de cambio de paradigmas, cabe preguntarse **¿se pueden impulsar grandes cambios desde pequeñas realidades?**

# 3. Marco de la investigación

## 3.1. Localización de los ODS y participación

La idea de localización ya estaba en vigor en la Cumbre de la Tierra de 1992, donde la Agenda 21 Local reconoció el importante papel de las administraciones locales en el logro del desarrollo sostenible (United Nations, 1992). La localización también fue un concepto utilizado durante los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) en diferentes países y territorios (Atienza, 2012; Kalangi, 2014; Swinkels and Turk, 2003). En el contexto de la Agenda 2030, han surgido diferentes definiciones del concepto que han sido acuñadas por organizaciones expertas en la materia como *Ciudades y Gobiernos Locales Unidos* (CGLU), el *Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo* (PNUD), ONU Habitat y *Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo* (UNDG), entre otras.

El UNDG (2014) se refiere a la localización como “*el proceso de definir, implementar y monitorear estrategias a nivel local para lograr los objetivos y metas de desarrollo sostenible globales, nacionales y subnacionales*”. En consecuencia, la localización puede entenderse como un **proceso de tres etapas diferenciadas que requieren de diversas actividades** para lograrse (Global Taskforce, 2016; SDSN, 2016; UNDG, 2014):

- 1) Definición y establecimiento de metas y objetivos
- 2) Determinación de los medios de implementación
- 3) Seguimiento del progreso a través de diversos indicadores

Por su parte, Global Taskforce (2016) se refiere a la localización como “*el proceso de tomar en cuenta los contextos subnacionales en el logro de la Agenda 2030...*”. Esto requiere de un **trabajo en dos direcciones**: de arriba hacia abajo, los ODS proporcionan a los gobiernos subnacionales un marco para el desarrollo de políticas y soluciones locales (Global Taskforce, 2016; OECD, 2020); de abajo hacia arriba, gobiernos locales y regionales contribuyen al logro de los objetivos subnacionales, nacionales y globales de los ODS (Global Taskforce, 2016; UNDG, 2014).

Las definiciones de localización destacan la importancia de la adaptación de los ODS a las circunstancias de cada territorio, es decir, atendiendo a las características del contexto, sus desafíos y oportunidades (Alonso and Ayuso, 2017). Además, la mayoría de los autores destacan como elemento central para la adaptación al contexto el rol de la **participación** (Ayuso, 2017; Granados and Noferini, 2019; Latek et al., 2017; United Nations, 1992). La necesidad de la participación de todos los agentes de la sociedad y la implementación de procesos de consulta inclusivos es una de las lecciones aprendidas durante los Objetivos de Desarrollo del Milenio (United Nations, 2012). Por ello, a lo largo de la Agenda

2030 se incide de manera reiterada en la participación, incluyendo metas específicas relacionadas con la participación de las mujeres (meta 5.5) y de las comunidades locales (meta 6.b), la participación inclusiva (meta 11.3), la participación en la toma de decisiones (meta 16.7) y la participación en alianzas públicas, público-privada y de la sociedad civil (meta 17.7) (UNDESA and UNITAR, 2020).

La **participación es entendida como un proceso social** en el que se ejercen derechos y responsabilidades de manera permanente y se reproduce un modelo de sociedad (Burin et al., 1996). Es importante destacar que la **participación no debe ser un fin en sí mismo**, sino un medio para conseguir algo, razón por la cual debe ser un derecho de la ciudadanía y no plantearse como un mero formalismo (Pindado et al., 2002). Por su parte Geilfus (2002) afirma que participar es tomar parte en las decisiones desde el lugar que se ocupa, por lo que se hace muy necesario el diálogo y la organización.

Además, la incorporación en las últimas décadas de **internet y la evolución de las tecnologías de la información** como un elemento amplificador y al mismo tiempo catalizador de las contribuciones de los participantes está contribuyendo, no solo a facilitar la participación ciudadana en la toma de decisiones, sino también a desarrollar soluciones innovadoras a problemas complejos a través de la inteligencia colectiva (Malone and Klein, 2007). Algunos ejemplos de ello son las iniciativas de ciencia ciudadana, el crowdsourcing<sup>1</sup> o la economía compartida. No obstante es importante recordar que la tecnología por sí sola no genera inteligencia colectiva, y muestra de ello son las experiencias recientes de participación ciudadana para buscar soluciones a problemas complejos, las cuales demuestran que todavía hay mucho trabajo por hacer (Evans and Campos, 2013; Fung, 2015; Nam, 2016).

### **3.2. Caracterización de iniciativas de localización**

Desde la entrada en vigor de la Agenda 2030, organizaciones públicas, privadas y sociales han diseñado y desarrollado iniciativas que tienen por objetivo localizar los ODS en un contexto concreto, ya sea abordando uno de ellos en concreto o varios al mismo tiempo.

Desde un enfoque arriba abajo, las iniciativas de localización buscan traducir las aspiraciones globales de los ODS en políticas y soluciones locales. Sin embargo, el logro de los ODS en un contexto concreto es una parte de la localización que debe ser complementada con un enfoque de abajo arriba, el cual busca la contribución de la iniciativa desde lo local al logro de los ODS en otros contextos subnacionales (ej. otras ciudades) y procesos de transformación más amplios, a nivel nacional y global.

1/ Se traduce al español como colaboración abierta distribuida y consiste en externalizar tareas que, tradicionalmente, realizaban empleados o contratistas, dejándolas a cargo de un grupo numeroso de personas o de una comunidad, a través de una convocatoria abierta.

Teniendo en cuenta esta doble direccionalidad, en este estudio definimos la iniciativa de localización de ODS ideal como aquella que es:

- **accesible** para un número ilimitado de participantes del territorio donde se localiza la acción, así como de otros contextos territoriales,
- facilita la contribución de **multitud de actores** diversos y a distintas escalas territoriales,
- se vincula a **políticas públicas** locales y es coherente con otras políticas regionales y nacionales,
- se **conecta con otras iniciativas** del territorio y de otros contextos con las que puede intercambiar aprendizajes y
- favorece la **escalabilidad** de las soluciones que genera a contextos más amplios de la propia iniciativa.



## 4. Enfoque de la investigación

### 4.1. Objetivo y alcance de la investigación

El presente estudio busca **identificar elementos innovadores, buenas prácticas y aprendizajes** que permitan a las iniciativas de localización de los ODS contribuir en las dos direcciones anteriormente señaladas, de arriba-abajo y de abajo-arriba. Para ello, este estudio se centra en **analizar 20 iniciativas de localización de los ODS** que han tenido o están teniendo lugar en ciudades grandes (más de 500.000 habitantes), y cuentan con la involucración del ayuntamiento de la ciudad.

### 4.2. Metodología aplicada: estudios de caso

La metodología de estudios de caso se caracteriza por ser una **técnica empleada para analizar fenómenos contemporáneos en profundidad dentro de un contexto real**. Dado que se basan en una variedad de fuentes de información, los estudios de caso ofrecen ricas descripciones empíricas de casos particulares de un fenómeno (Yin, 1981).

Esta metodología es particularmente aplicable cuando las **preguntas de investigación se plantean en términos de “cómo” y “por qué”**. Durante las últimas décadas, los estudios de casos han sido ampliamente empleados en diferentes campos, incluyendo la teoría organizacional (Galunic and Eisenhardt, 2001), estrategia y ciencias de toma de decisiones (Zelikow and Allison, 1999) y, de carácter relevante para este estudio, sostenibilidad (Assefa and Frostell, 2007; Austin, 2013; Dwyer et al., 2009).

Los estudios de caso pueden emplearse con **finés descriptivos, como es el caso del presente informe**, pero también pueden desempeñar un papel importante en la construcción y prueba de teorías (Eisenhardt, 1989). A su vez, esta metodología de estudio puede ser considerada como una investigación de gestión colaborativa, entendiendo tal como un esfuerzo de dos o más partes, donde al menos una de ellas es miembro de una organización y la otra es un investigador externo. De esta forma se trabaja de manera conjunta para producir y aprender la información requerida (Lieberman, 1986; Shani et al., 2007). En este tipo de investigación, el investigador no es un mero observador, sino un agente de cambio que se dedica a cogenerar un “conocimiento científico procesable” (Coughlan and Coghlan, 2002; Zarei et al., 2019).

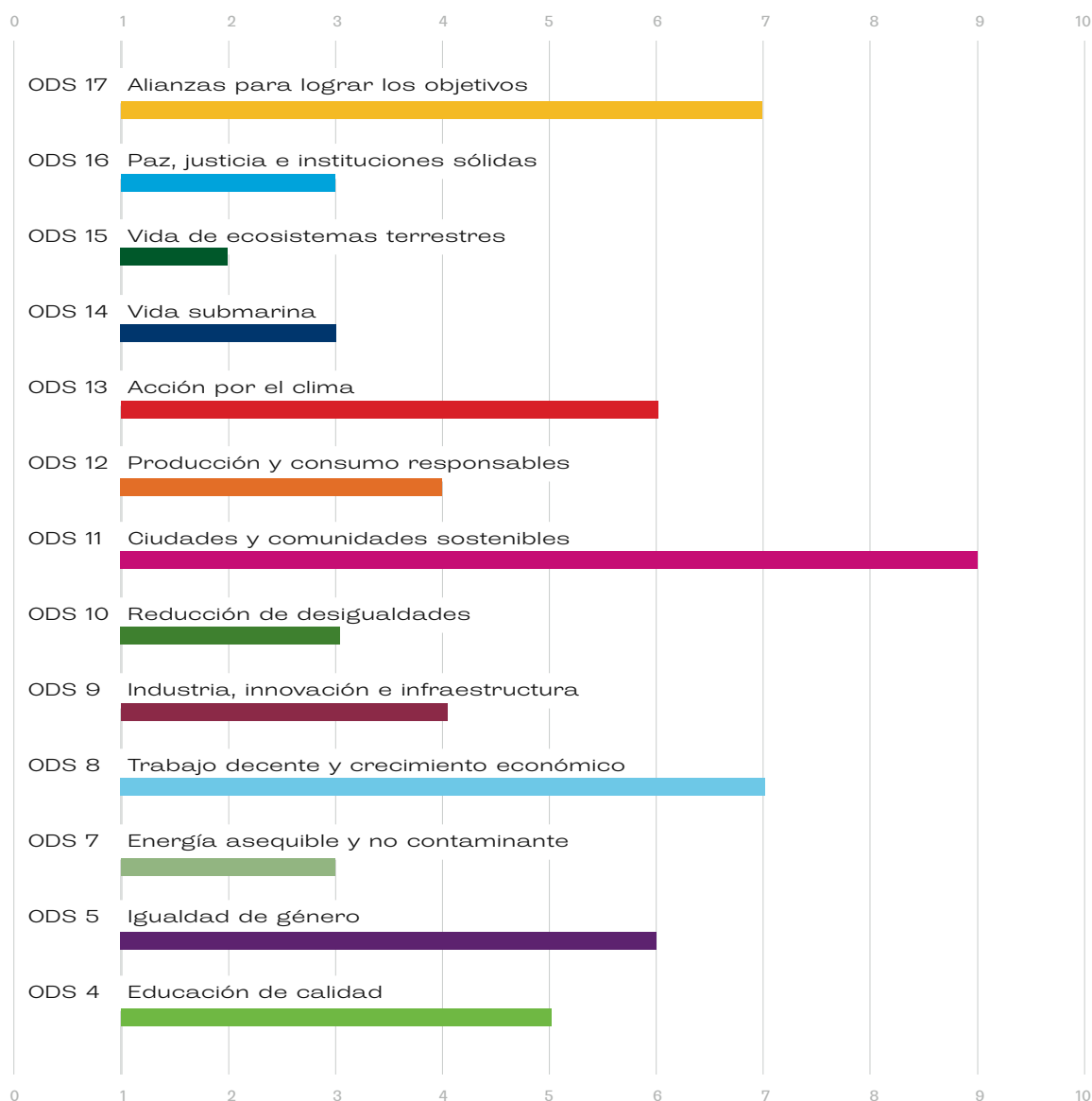
Así pues, el presente estudio se ha desarrollado durante los meses de febrero de 2020 y mayo de 2021, dividiéndose en las siguientes actividades:

- **Análisis de la teoría existente sobre localización de la Agenda 2030 y la participación:** recopilación del marco teórico mediante una revisión bibliográfica.
- **Diseño de la investigación de los criterios de selección de iniciativas y de las variables a analizar.**
- **Análisis documental de las iniciativas seleccionadas:** estudio y búsqueda de materiales documentales tomados como fuentes de investigación. De este modo, se ha analizado la información facilitada por cada uno de los proyectos, tanto en sus páginas web como en los informes y documentos proporcionados.
- **Desarrollo de plantilla para la realización de entrevistas:** redacción de las preguntas que se plantean posteriormente en las entrevistas, en relación con las variables a las que se pretende dar respuesta.
- **Recogida de información y celebración de las entrevistas:** desarrollo de entrevistas guiadas en base a la plantilla previamente elaborada.
- **Análisis de resultados y contraste de la información recopilada:** extracción de conclusiones, y puesta en común de la información recopilada con los proyectos analizados, a fin de poder introducir posibles correcciones o aclaraciones.
- **Redacción de informe.**

### 4.3. Identificación de iniciativas

La selección de los casos ha buscado la **diversidad temática** (variedad en los ODS que abordan) y **sectorial** (variedad en el tipo de organización que las impulsan - sector privado, ONG, academia, sector público). En la siguiente gráfica se muestran los ODS atendidos por los diferentes proyectos, por lo que los datos se muestran sobre el total de iniciativas analizadas<sup>2</sup>.

#### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ATENDIDOS



FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

2/ En la gráfica se muestran los ODS concretos a los que atienden los proyectos, pero cabe recordar que varias de las iniciativas analizadas no se centran en uno sino que abarcan varios o la totalidad de ellos.

#### 4.4. Categorización de las características claves en la localización de iniciativas

Para analizar el grado de incorporación de cada una de las características identificadas en el apartado 3.2 se ha desarrollado la siguiente categorización:

##### **Accesible**

Busca analizar el público objetivo al que se dirige la iniciativa y su grado de apertura a la participación de distintos usuarios. Hace referencia a los canales a través de los cuales los usuarios de las iniciativas pueden colaborar o formar parte, ofreciéndose las siguientes opciones:

- **Presencial:** los usuarios para participar de la iniciativa necesitan estar físicamente en un espacio determinado por la iniciativa de localización.
- **Digital:** cualquier persona de cualquier parte del mundo puede acceder a la iniciativa, pero limita el acceso a aquellas personas con dificultades para desenvolverse en el entorno digital.
- **Híbrida:** cualquier persona en cualquier parte del mundo puede participar, sin limitaciones de acceso.

##### **Multi-actor**

Pretende identificar la diversidad de actores (organizaciones del sector público, sociedad civil, sector privado, ONG, etc.) que participan en la iniciativa y juegan un rol reconocible. Las categorías propuestas son:

- La iniciativa involucra a **un único tipo de actor:** cuando la iniciativa es diseñada e implementada por un único tipo de actor, por ejemplo, una organización social que interactúa directamente con la ciudadanía sin la necesidad de incorporar a otro tipo de actores.
- La iniciativa involucra a **dos tipos de actores:** cuando la iniciativa fomenta la colaboración entre dos tipos de actores para su diseño o desarrollo, por ejemplo, una organización social y el ayuntamiento, o el sector privado y la academia.
- La iniciativa involucra a **múltiples actores:** cuando la iniciativa fomenta la colaboración de múltiples actores, por ejemplo, organizaciones de la sociedad civil, sector público, sector privado y academia.

### **Vinculación a políticas públicas**

Pretende determinar si la iniciativa responde a una necesidad reflejada en una política pública local (plan, estrategia, política palanca, etc.) que busca contribuir a los ODS y genera resultados desde la práctica útiles para la propia política pública. Las categorías identificadas son:

- **Desconoce o no tiene por objetivo** contribuir a una política pública específica.
- Se **ha identificado una o varias políticas públicas** a las que contribuye la iniciativa pero no existen canales para que los resultados de la iniciativa puedan ser aprovechados por la política pública.
- Se ha identificado **una o varias políticas públicas** a las que contribuye la iniciativa y **existe un espacio de comunicación o interacción** que ayuda a que el conocimiento generado en la iniciativa pueda ser aprovechado por los tomadores de decisiones.

### **Interconectada**

Hace referencia a la capacidad de la iniciativa para identificar en otros proyectos enfoques o propósitos similares a los desempeñados. Por ejemplo, dos iniciativas que abordan la movilidad sostenible desde ámbitos distintos pueden compartir una hoja de ruta, método de trabajo u acciones concretas, de tal forma que puedan contribuir al propósito creando sinergias. Las categorías identificadas son:

- **Desconocimiento de otras iniciativas:** no se han identificado iniciativas con las que podría haber sinergias.
- **Identificación de otras iniciativas:** se ha realizado un trabajo de mapeo de iniciativas similares con las que puedan llevarse a cabo sinergias. Sin embargo, se encuentra en la fase previa de recogida de información por lo que no se han establecido contactos todavía.
- **Colaboración con otras iniciativas:** se han identificado iniciativas donde puede haber sinergias y se interactúa con ellas.

### **Escalable**

Pretende analizar si la iniciativa incorpora elementos o acciones que le permiten vincularse a un proceso de cambio más amplio (a nivel local, nacional o regional), en concordancia con su línea de trabajo, y si existe un espacio de interacción con dicho proceso. Esta vinculación e interacción con procesos más amplios de cambio facilitará que las soluciones que se generen puedan ser aplicables a una escala mayor. Las tres categorías identificadas son:

- **Desconocimiento de la existencia de procesos de cambio más amplios.**
- **Identificado un proceso de cambio más amplio** pero no existe una interacción de la iniciativa con dicho proceso.
- **Identificado un proceso de cambio más amplio, con el cual se interactúa** desde la iniciativa, por ejemplo, compartiendo aprendizajes o formando parte del propio proceso más amplio.

A su vez, y destacando el papel del Ayuntamiento, se han añadido una categoría para caracterizar el rol de involucración del ayuntamiento en cada una de las iniciativas:

#### **Involucración del Ayuntamiento**

- **Puntual:** el Ayuntamiento ofrece un apoyo en un momento específico o a través de un mecanismo concreto puntual, por ejemplo, a través de una convocatoria de subvenciones.
- **Acompañamiento:** el Ayuntamiento lleva a cabo un seguimiento de la iniciativa, la promociona y actúa como plataforma que la visibiliza.
- **Colaboración activa:** el Ayuntamiento se involucra activamente en la iniciativa, contribuyendo a través de acciones concretas con capacidades y recursos (humanos y/o económicos), en varios momentos del desarrollo de la iniciativa.
- **Liderazgo:** el Ayuntamiento forma parte del día a día de la iniciativa y asume un rol de coordinación de la iniciativa en colaboración con el resto de las partes impulsoras.

### **4.5. Ficha de análisis de iniciativas**

A continuación, se muestra la ficha utilizada para la recogida de información a través de entrevistas:

## Información básica del proyecto

**Título del proyecto:**

**Organización/es impulsora/s:**

**Origen**

Problema que aborda. ¿cuáles son las diferentes aristas del problema?

**Teoría de cambio**

¿Cuál es la propuesta de valor de la iniciativa?

**Objetivos:**

**Vigencia**

¿Se encuentra activa actualmente la iniciativa?

**Contexto**

¿Dónde desarrolla sus actividades?

**Hitos relevantes de la iniciativa:**

**Vinculación con ODS:**

## Resultados

**Participación**

Número de personas que han participado en la iniciativa en total

**Principales logros**

- Logros de la iniciativa en relación con los objetivos
- Otros logros no recogidos en la iniciativa

**Adaptación a contexto COVID**

¿Cómo ha reaccionado la iniciativa a la crisis del COVID?

## Análisis de participación

### 1. Dentro de la iniciativa

**Mapa de actores**

¿Qué grupos/roles diferenciados hay en la iniciativa? Descripción de los perfiles de cada rol

**Alianza**

¿Existe una alianza en torno al proyecto? Colaboración estable y profunda entre personas y organizaciones de distintos sectores (público, privado, sociedad civil, academia...). Los actores involucrados en las alianzas ponen en común sus diversos recursos, capitalizan energías y comparten riesgos y beneficios con el fin de lograr algo que no podrían hacer solos. Si sí, ¿de qué tipo?

## Espacios de colaboración

¿Qué espacios de participación hay en la iniciativa para incorporar conocimiento de los miembros de la alianza y de otros actores?

**Replicabilidad a otros contextos**

¿Este proyecto responde a una problemática generalizada o es específica de un contexto concreto?

**Iniciativa vinculada a una o varias políticas públicas**

¿El proyecto responde a una necesidad reflejada en la política pública? (estrategia sectorial del Ayto., plan ODS...)

### 2. Con otras iniciativas

**Identificación de iniciativas complementarias**

¿Qué otras iniciativas, dentro o fuera del contexto en el que actúa, pueden contribuir al objetivo de este proyecto?

**Conexión entre iniciativas**

¿Hay algún espacio de interacción entre las iniciativas?

**Hoja de ruta compartida**

¿Comparten esas iniciativas una hoja de ruta?

### 3. Con procesos más amplios

**Escalabilidad**

¿Se enmarca en un proceso más amplio de cambio?

**Conexión con el proceso a escala**

¿Hay un espacio de interacción con ese proceso más amplio?

¿Cómo contribuye la iniciativa a ese proceso?

¿Hay actores en la iniciativa que tienen capacidad de introducir cambios a una escala mayor?

## 4.6. Contexto de las entrevistas

Iniciativa	Fecha	Personas entrevistadas
Centro Pesqueiro de Jaraguá	21/12/2020	Roberta Roxielene dos Santos y Alejandro Muñoz
CIVICS	05/02/2021	Esau Acosta
Clever	27/01/2021	Luis Tejero
Comunidad Transformación de Ciudades - EDD	11/12/2020	Valentina Oquendo
Construyendo barrios 2030	08/02/2021	Nuria Tovar Mar Rosillo
Dragones de Lavapiés	13/05/2021	Dolores Domingo
Decide-Convive	19/02/2021	Clara Maeztu Gomar
Experimenta distrito	23/02/2021	Lorena Ruiz
Garden Atlas	02/03/2021	Sergio Rodríguez Franciso J. Pazos García
Grigri Pixel	18/03/2021	Susana Moliner Yago Torroja
Ideas 2030	18/12/2020	Ignacio Pamies
Imagina Madrid	25/03/2021	Zoe López Mediero Juan López-Aranguren
Itinerario +	26/01/2021	Julián Martín de Soto
Maceió más inclusiva	22/12/2020	Eric Sawyer Alejandro Muñoz
Madrid Deep Demo	04/12/2020	Jaime Moreno
Montevideo Lab	12/04/2021	Andrea Apolaro Claudia Rodríguez
Nos movemos, nos cuidamos	20/11/2020	Raquel Fernández
PADIT	13/04/2021	Matilde Fresa
Palacio Tecnológico Finca de los monos	07/04/2021	Raffaella Garutti Ricardo Nunez Matilde Fresa
Barrios digitales de La Paz	08/02/2021	Gricel Ávila Diego Alberto Suarez Traverso



# Resultados de la caracterización

En el presente apartado se presentan los resultados del análisis documental y las entrevistas realizadas para cada iniciativa. En ellas se detalla la información de cada iniciativa en cuanto a ODS que aborda, actores implicados, vinculación a políticas públicas, interconexión con otras iniciativas, principales resultados, accesibilidad (espacios para la colaboración), escalabilidad y rol del ayuntamiento.

# CENTRO PESQUEIRO DE JARAGUÁ

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Barrio de Jaraguá (Maceió, Brasil)

### Objetivos:

Apoyar el desarrollo de la cadena productiva pesquera de Jaraguá e integrar proyectos y acciones innovadoras y sostenibles. Esta iniciativa busca ordenar actividades que, además de potenciar la pesca en la región, tengan como objetivo ampliar las posibilidades para la ciudad, visitantes, turistas y la sociedad de Maceió en general.

### Organizaciones impulsoras:

La ciudad de Maceió, a través de la Secretaría Municipal de Turismo, Deportes y Ocio (SEMTEL), el Instituto Brasileño de Desarrollo y Sostenibilidad (IABS).

### ODS abordados

Trabajo decente y crecimiento (ODS 8); industria, innovación e infraestructura (ODS 9); ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11); producción y consumo responsables (ODS 12) y vida submarina (ODS 14).



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

Los actores se organizan bajo un modelo de gobernanza compuesto por dos comités:

- **Comité gestor:** núcleo de varios actores institucionales de órganos del Ayuntamiento y IABS. De la gestión y coordinación del centro pesquero se encarga la Ciudad de Maceió, a través de la Secretaría Municipal de Turismo, Deportes y Ocio (SEMTEL) y el Instituto Brasileño de Desarrollo y Sostenibilidad (IABS). Dentro de ese comité gestor hay un gran número de secretarías que participan (ej. transporte, movimiento sostenible, etc.), encargadas de pensar las directrices estratégicas del centro pesquero. Tiene carácter deliberativo.
- **Comité local** (dentro del comité gestor): formado por representantes de los beneficiarios. Es una instancia de participación social que cuenta con dos representantes de cada segmento del centro pesquero, es decir, los diferentes equipamientos que se encuentran en el centro pesquero (mercado de peces, depósito de materiales, las oficinas, etc.). Su labor es hacer de intermediarios entre la demanda de los beneficiarios y los gestores. Tiene carácter consultivo.

#### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa se encuentra totalmente alineada con las políticas municipales de los sectores productivos, especialmente de la pesca y el turismo. Además converge con las políticas sociales, ya que se pretende la mejora de la calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad dedicadas a este sector.



#### Sinergias con otras iniciativas

Un elemento clave en esta iniciativa es la integración dentro del centro pesquero de iniciativas de los sectores implicados en la actividad pesquera (venta de bancos, restauración y construcción de barcos de pesca, almacenamiento, etc.), favoreciendo las sinergias y el refuerzo positivo entre ellas.



#### Principales resultados

Aproximadamente 300 personas se han beneficiado directamente del trabajo en el Centro y otras 1.000 indirectamente.

Un gran primer logro ha sido la mejora de la calidad de vida de las personas mediante el traslado de la población a las unidades de adaptación construidas por el Ayuntamiento. Además, se ha proveído de equipamiento enfocado a satisfacer las necesidades de los usuarios de cara al trabajo y comercialización del pescado.



#### Espacio de colaboración

Se desarrolla a través de canales físicos, ya que la mayoría de las actividades son de carácter práctico en torno al centro pesquero.



#### Replicabilidad

El enfoque de integración de iniciativas en torno a un objetivo colectivo es replicable en otras ciudades, ya sea en el mismo sector que esta iniciativa o en otros sectores. Esta iniciativa busca ser referencial para la región noreste de Brasil, aunque todavía no se han identificado contextos concretos donde se pueda replicar la iniciativa.



#### Rol de los ayuntamientos

El ayuntamiento de Maceió ha formado parte activa en todo momento a través del comité gestor, asumiendo liderazgo en ámbitos específicos de gestión. Su involucración ha sido clave en la rehabilitación de la zona, construcción de viviendas, la provisión de equipamiento y la coordinación con Ministerios de Brasil.



CENTRO  
PESQUEIRO  
DE JARAGUÁ



## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

### Objetivos:

Busca dar a conocer la innovación ciudadana que están practicando los colectivos sociales en las calles, barrios y ámbitos urbanos a través de una plataforma de código abierto para el automapeo.

### Organizaciones impulsoras:

Vivero de Iniciativas Ciudadanas, con el impulso de la Secretaría General Iberoamericana.

### ODS abordados

En lo que respecta a su vinculación con los ODS, al concebirse como una herramienta de búsqueda de iniciativas, tiene la potencialidad de abarcar todos los ODS, no centrándose en la consecución de ninguno en concreto.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

Esta iniciativa ha involucrado a más de 40 actores que han apoyado y colaborado en momentos concretos para mejorar o expandir el alcance de la herramienta. Por ejemplo, el Ayuntamiento de Madrid a través de Intermedias fue el promotor de las reuniones con la FRAVM (Federación Regional de Asociaciones Vecinales de Madrid) y más de 100 iniciativas vecinales. También, SEGB y Medialab Prado ayudaron a aumentar el alcance de la herramienta en América Latina.



### Vinculación con políticas públicas

Muchos ayuntamientos se han sumado a la plataforma pues encuentran interés y CIVICS se configura como una zona de encuentro entre la parte institucional y la ciudadana, sin embargo no hay una interacción con políticas públicas concretas.



### Sinergias con otras iniciativas

Varias iniciativas se han apoyado en CIVICS para complementar acciones sociales y de participación ciudadana. Un ejemplo de ello es "frena la curva", que se apoyó en la experiencia y red de CIVICS para su lanzamiento. Además, la plataforma sirve para fomentar sinergias entre otras iniciativas, poniendo en contacto a proyectos que siguen una línea de trabajo común y generar alianzas.



### Rol de los ayuntamientos

Los ayuntamientos han promocionado CIVICS y fomentado la involucración de iniciativas ciudadanas de su ciudad en la plataforma.



### Principales resultados

A día de hoy existen alrededor de 5.500 iniciativas en la plataforma. Diariamente se suben entre 3 y 4 iniciativas.

La plataforma tiene una orientación eminentemente práctica. Es decir, recoge procesos reales que están ocurriendo en la ciudad, lo cual le otorga el valor de que no se trate de una plataforma con proyectos tentativos, sino de cosas prácticas.

También destaca su relevancia en lo referente al turismo cultural. CIVICS ha servido como herramienta para implementar otro modelo de turismo en la ciudad en el que se facilita la participación en las diferentes iniciativas de la ciudad que se está visitando.



### Espacio de colaboración

Se desarrolla a través de canales online, en la que cualquier persona de cualquier parte del mundo puede mapear una iniciativa.



### Replicabilidad

La iniciativa, que comenzó en Madrid, ha escalado internacionalmente, con especial presencia en América Latina. Sin embargo, también genera el espacio para que iniciativas que se suben a CIVICS puedan replicarse en otros contextos. Por ejemplo, "Enchúfame la bici" es una iniciativa que promueve reutilización de bicicletas antiguas que surgió en México y gracias a CIVICS se ha replicado en otras ciudades de América Latina.





## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** Itinerario del Río a Pradolongo, Distrito de Usera (Madrid)

### Objetivos:

Provocar una regeneración urbana en términos socioeconómicos, es decir, mejorar las condiciones de vida en el Distrito de Usera.

Desde el punto de vista de adaptación al cambio climático busca generar las mejores condiciones de confort y ver cómo puede reducir el efecto de isla de calor urbana en esa zona y mejorar también la gestión de eventos climáticos extremos (lluvias, aguaceros, etc.)

### Organizaciones impulsoras:

El proyecto está liderado por el Ayuntamiento de Madrid, que cuenta a su vez con el apoyo y la colaboración activa de la comunidad científica, así como con la financiación de la Comisión Europea.

### ODS abordados

El proyecto se basa principalmente en la consecución del ODS 11 de ciudades y comunidades sostenibles, que lucha por lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles; y el ODS 13 de acción por el clima que pretende adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

Ayuntamiento de Madrid: se ha creado un grupo interdepartamental que reúne a las áreas relacionadas con urbanismo, zonas verdes y con obras públicas, y la junta de Usera.

**Tecnalia:** participa en el consorcio europeo asumiendo la coordinación de dos paquetes de trabajo vinculados al impacto de las soluciones basadas en la naturaleza.

**ItDUPM:** responsable de la evaluación de todo el proceso y de los resultados.

**Gea21** coordina el proceso de concertación institucional, acompañando a los equipos técnicos municipales en una nueva forma de trabajo interseccional, y diseñando y dinamizando el proceso de participación vecinal.

**Improvisados:** encargados de volcar en un proyecto urbano los resultados de todo el trabajo realizado por los equipos técnicos municipales, la participación social y colaboraciones.

#### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa se vincula con varias políticas pilares de la Estrategia de Localización de ODS en Madrid, como la de Neutralidad climática, movilidad y calidad del aire, y Ciudad para disfrutar.



#### Sinergias con otras iniciativas

Hamburgo, Londres y Milán están realizando intervenciones similares basadas en la naturaleza en distritos clave de sus ciudades para la regeneración urbana.

Al ser un proyecto H2020, Europa organiza encuentros a través de reuniones periódicas, estableciendo reuniones con las fellow cities, de tal forma que hay una relación continua entre las fellow cities y las front-runner.



#### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento de Madrid tiene un rol de liderazgo en esta iniciativa.



#### Principales resultados

- Se ha consolidado un grupo motor capaz no solo de coordinarse, sino de apropiarse del proyecto como un todo, a través de un proceso de trabajo innovador que ha permitido una cooperación entre áreas y distrito.
- Se han establecido grupos de trabajo sectoriales.
- Se ha realizado un taller de participación vecinal sobre el futuro de la plaza de Julián Marías.
- Se ha mejorado el conocimiento compartido sobre los problemas sociales y los dilemas a los que se enfrenta cualquier transformación importante del espacio público.
- Se está aprovechando el trabajo previo desarrollado en el distrito y se está completando, haciéndolo más complejo y más útil para el distrito.



#### Espacio de colaboración

Se desarrolla a través de canales físicos, al configurarse como un proyecto de regeneración urbana. La participación ciudadana se fomenta a través de talleres para las personas del distrito.



#### Replicabilidad

Esta iniciativa está incluida dentro de la iniciativa Deep Demonstration, siendo una de las acciones más avanzadas en la escala de barrio. A su vez, forma parte de Horizonte 2020, programa marco de investigación e innovación de la Unión Europea. Por lo que los aprendizajes que se están teniendo desde la práctica, pueden ser transferibles a otras ciudades europeas.

En Madrid, esta iniciativa es susceptible de replicarse en otros distritos, como ya se está planteando en Carabanchel o Vallecas.



# COMUNIDAD DE CIUDADES DE EL DÍA DESPUÉS



ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

## Objetivos:

Consolidar una plataforma multiactor que incorpore proyectos transformadores y sistémicos que contribuyan a gestar procesos de cambio hacia la transformación medioambiental, económica y social para alcanzar la Misión Europea de Ciudades '100 ciudades neutrales para 2030: por y para la ciudadanía.'

## Organizaciones impulsoras:

itdUPM, ISGlobal, Iberdrola y REDS

## ODS abordados

Al abordar la ciudad desde una perspectiva integral y holística, las soluciones que se generan pueden tener impacto en todos los ODS. Sin embargo, los dos ODS donde más se centra la comunidad son el ODS 17 y el 11.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

En la comunidad participan de manera continuada 40 personas del sector público y privado, entidades de la sociedad civil, movimientos ciudadanos, universidades y centros de investigación. En total, han participado en torno a 150 personas y 22 ciudades en alguna de sus actividades.



### Vinculación con políticas públicas

Se alinea con la Misión Europea de Ciudades '100 ciudades neutrales para 2030: por y para la ciudadanía'. Además, a través de la participación de los ayuntamientos en la comunidad, se asegura el alineamiento de los temas que aborda con las políticas locales.



### Sinergias con otras iniciativas

Existen sinergias con la iniciativa 'Viable Cities' desarrollada en Suecia que busca establecer un programa estratégico de innovación para lograr transformar las ciudades a través de alianzas entre distintos sectores.

En el contexto español existen también diversos programas como 'Madrid Deep Demo' o 'Valencia Missions 2030' que promueven un enfoque sistémico similar al trabajado en la Comunidad.



### Rol de los ayuntamientos

Los ayuntamientos tienen un rol activo, participando en reuniones de manera continuada, poniendo en común los desafíos de sus ciudades e intercambiando aprendizajes.



### Principales resultados

Generación de conexiones entre actores, fomento del aprendizaje cruzado y generación de acciones de comunicación conjunta. Además, se ha logrado que la comunidad acce a ciudades de sensibilidades políticas, territoriales, sociales y culturales. También, ha promovido una iniciativa concreta de movilidad, 'Nos movemos, nos cuidamos', impulsada en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid, la Comunidad de Madrid, la EMT y empresas a fin de fomentar una nueva manera de ver el transporte público.



### Espacio de colaboración

Se desarrolla a través de canales online al presentarse a través de dos formatos:

- Agoras
- Talleres multiactor

Algunos espacios cuentan con participación limitada y otros ilimitada y gratuita.



### Replicabilidad

La necesidad de enfoques sistémicos para la sostenibilidad es generalizada en procesos de transformación de muchas ciudades por lo que el modo de trabajo y las soluciones que se generan en esta iniciativa pueden ser replicables en otros contextos.



COMUNIDAD  
TRANSFORMACIÓN DE  
CIUDADES

EL DÍA  
DESPUÉS

# CONSTRUYENDO BARRIOS 2030

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: diversos barrios de Madrid, como Tetuán, Lavapiés, Villaverde y Vallecas

### Objetivos:

Acercar a barrios y zonas localizadas talleres que permitan trabajar los ODS que más se ajustan a la realidad de esas zonas.

### Organizaciones impulsoras:

La Red de ONGD de Madrid y la Federación Regional de Asociaciones Vecinales de Madrid (FRAVM), con el apoyo del Ayuntamiento de Madrid, realizan desde 2017 un programa de talleres para trabajar desde lo local los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### ODS abordados

Se ajusta al ODS que tenga mayor relevancia en el barrio donde se va a realizar el taller, alguno de los impartidos son Migraciones, juventud y convivencia pacífica (ODS 16), Navidades sostenibles (ODS 12), energía asequible y no contaminante (ODS 7)



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

**Organizadores:** Plasmados en asociaciones vecinales (Villaverde, PAU de Vallecas, Prosperidad y Alto de San Isidro -Carabanchel-) y la Red de ONGD de Madrid

**Colaboradores:** ONGs especializadas en la temática seleccionada (Ongawa, ACCNC, Jóvenes y Desarrollo, etc.)

**Participantes:** Vecinas, vecinos y colectivos del barrio interesados en participar en el debate.



#### Vinculación con políticas públicas

Si, con la estrategia de localización de ODS para la ciudad de Madrid "Madrid 2030: una ciudad para todas las personas y todas las generaciones"



#### Sinergias con otras iniciativas

Se ha colaborado con universidades, como la UAM para la elaboración de conferencias y talleres en relación a la Agenda 2030. Sin embargo, no hay iniciativas destacables con las que se comparta propósito y se produzca intercambio de conocimiento o prácticas.



#### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento colabora en la iniciativa aportando un apoyo financiero



#### Principales resultados

A lo largo de la iniciativa ha habido un total de 92 participantes (27 hombres y 65 mujeres); más de 20 ONGD y colectivos, y Asociaciones Vecinales de 4 distritos.



#### Espacio de colaboración

Tradicionalmente se desarrollaba a través de canales físicos, no obstante, se han trasladado la mayoría de los talleres al contexto online, realizándose los presenciales con todas las medidas de prevención de la COVID. En los talleres físicos la participación estaba limitada al aforo de la sala. En los talleres online no hay límite de participación.



#### Replicabilidad

Al ser un proyecto impulsado por una coordinadora autonómica (RED de ONGs), se limita el ámbito de ejecución. No obstante, es una iniciativa que se ha ido difundiendo a otras CCAA como Las Palmas de Gran Canaria o Navarra.





# DRAGONES DE LAVAPIÉS

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Lavapiés (Madrid)

### Objetivos:

Tejer, a partir del deporte y la competición, lazos de solidaridad, respeto y comunidad, propiciando el diálogo entre personas de culturas muy diversas, procedentes de todos los rincones del planeta. Sus programas consisten en el entrenamiento, el acompañamiento y la mentorización enfocados al estudio y a la transición a la vida adulta.

### Organizaciones impulsoras:

Se trata de una iniciativa vecinal, puesta en marcha por un grupo de madres y padres del barrio.

### ODS abordados

Busca incentivar la participación femenina en el deporte (ODS 5 de igualdad de género). A su vez, se vincula con el ODS 11 de ciudades sostenibles. Contribuye también a la consecución del ODS 16, relativo a promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas. Por último, trabaja en la línea del ODS 17, de generación de alianzas a fin de poder lograr los ODS.



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

Familias y asociaciones vecinales del barrio de Lavapiés-Embajadores: ayudan a generar un contexto inclusivo y colaboran en acciones concretas dentro de la iniciativa.

Ayuntamiento de Madrid: apoyo financiero y cesión de espacios públicos.

Unión Europea: a través del programa Move It aprobado por la Comisión Europea de prevención de conductas de riesgo; así como en diversos proyectos Erasmus como SPES, FIRE o 'Live together, learn together'.

#### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa se vincula con el área de participación del Ayuntamiento, con el que tienen un convenio desde hace 3 años que se llama Fútbol y género.



#### Sinergias con otras iniciativas

Los Dragones de Lavapiés han colaborado para promocionar los ODS con entidades como la Red de ONGD (en 'Ciudades de Paz' y 'Mujeres Cambiando los Reglas del Juego') y en el Torneo 17 Goles con organizaciones de la Mesa de Infancia del Distrito Centro (como Cruz Roja, Paideia, etc.). También con Fundación Resonance y la Escuela de Música María Dolores Pradera o internamente con la organización Diamond Child en Sierra Leona.

Han acogido programas Erasmus como Play for Human Rights, con jóvenes agentes de cambio procedentes de países con un presente o pasado reciente violento (Serbia, Ucrania, Jordania, Turquía, etc.).



#### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento de Madrid tiene un rol de financiador y colaborador puntual en acciones concretas como la cesión de espacios públicos para la realización de actividades.



#### Principales resultados

Esta iniciativa ha logrado:

- Aceptar y dar un nuevo uso al espacio público.
- Generar un contexto de colaboración entre empresas, fundaciones e instituciones públicas para fomentar la inclusión social.
- Empoderar a jóvenes en riesgo de exclusión y a mujeres fomentando su involucración en actividades sociales y deportivas.



#### Espacio de colaboración

Al ser una iniciativa basada en la realización de talleres y actividades deportivas, se desarrolla principalmente a través de canales físicos.



#### Replicabilidad

Esta iniciativa forma parte de un programa de alianzas impulsados por la Unión Europea para el intercambio de aprendizajes, lo que ha ayudado a que esta iniciativa haya podido aprender de y contribuir a otras experiencias en varias ciudades europeas.



DRAGONES  
DE LAVAPIÉS

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** los barrios de Ventilla-Almenara y Valdeacedenas (Tetuán), Entrevías (Puente de Vallecas), Lucero (Latina), y Ciudad Universitaria (Moncloa-Aravaca), en la ciudad de Madrid.

### Objetivos:

Busca impulsar y acompañar procesos de conocimiento y sensibilización acerca de la Agenda 2030, que conlleven al fomento del compromiso social y participación ciudadana entre los y las jóvenes de Madrid a favor de los ODS.

### Organizaciones impulsoras:

Fundación Entreculturas

### ODS abordados

Al tratarse de un proyecto educativo que busca sensibilizar acerca de la Agenda 2030 aborda todos los ODS.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

**Centros educativos colaboradores:** ofrece el contexto donde realizar talleres

**Universidad Complutense de Madrid:** conocimiento en el ámbito de migraciones forzadas

**REDEC:** plataforma educativa online de Entreculturas

**Beneficiarios/as:** estudiantes de los centros educativos seleccionados

**Ayuntamiento de Madrid:** financiador

**Organizaciones y redes comunitarias:** fomento de la participación ciudadana

**Juntas de Distrito de los barrios:** fomento de la participación ciudadana



### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa ha sido apoyada por la convocatoria de proyectos de Educación para la Ciudadanía Global del Ayuntamiento de Madrid. También puede tener interés para las políticas públicas relacionadas con la participación ciudadana.



### Sinergias con otras iniciativas

Se han identificado iniciativas con las que pueden surgir sinergias y, de hecho con algunas de ellas se trabaja colaborativamente. Por ejemplo, la Fundación Amoverse, Fuhem, el Grupo Motor de Aprendizaje-Servicio en Madrid, Kubbo, QuédaT Tetuán, La Rueda, Acción Social por la Música, entre otros.



### Rol del ayuntamiento

El rol del ayuntamiento ha sido puntual, concediendo una financiación para el desarrollo del proyecto y participando al final del proyecto en la presentación de resultados.



### Principales resultados

Durante 2018 hubo un total de 1395 menores y jóvenes (769 chicas y 626 chicos) de entre 12 y 23 años, alumnos y alumnas de los ciclos de secundaria, bachillerato y estudios universitarios de los centros colaboradores. A su vez, 113 docentes (59 mujeres y 54 hombres), docentes de los centros educativos con los que se desarrollaron las actividades del proyecto.

Además de procesos de aprendizaje, se han realizado acciones de movilización e incidencia en las que las y los jóvenes han trasladado mensajes y peticiones concretas para implicar a la ciudadanía e instituciones locales.



### Espacio de colaboración

Se trata de un proyecto que destaca por su carácter presencial (visita a centros, talleres, actos de calles, marchas, concentraciones, etc.). Desde marzo de 2020 se han realizado muy pocas actividades presenciales, adaptadas al contexto pandémico, trasladándose casi toda la actividad al contexto online.



### Replicabilidad

Se han realizado varios encuentros sobre buenas prácticas y, especialmente, se participa en el movimiento Red Generación 21+ donde los educadores/as de 12 países intercambian aprendizajes. Este espacio supone una oportunidad para transferir conocimiento y prácticas desarrolladas en la iniciativa a otros contextos.





# EXPERIMENTA DISTRITO



## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Villaverde, Fuencarral, Moratalaz, Retiro y Puente de Vallecas (Madrid)

### Objetivos:

Fomenta la apertura de laboratorios ciudadanos en los barrios de la ciudad, en los que participan personas de diferentes ámbitos y edades, promoviendo que las ideas que surjan para el barrio puedan llevarse a cabo.

### Organizaciones impulsoras:

Es una iniciativa promovida por Medialab Prado, en colaboración con el Área de Gobierno de Cultura y Deportes, el Área de Gobierno de Participación Ciudadana, Transparencia y Gobierno Abierto, y el Área de Gobierno de Coordinación Territorial y Cooperación Público-Social del Ayuntamiento de Madrid, así como con el Organismo Municipal Madrid Salud, del Área de Gobierno de Salud, Seguridad y Emergencias.

### ODS abordados

Al tratarse de laboratorios ciudadanos que buscan atender a las necesidades de cada barrio aborda todos los ODS.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

**Juntas de Distrito:** se configura como nexo institucional de Medialab y los distritos.

**Instituciones implicadas en la implementación del laboratorio ciudadano:** bibliotecas, centros educativos, centros culturales, centros de salud, etc.

**Colectivos:** radios comunitarias, colectivos informales, asociaciones de mujeres, colaboradores jóvenes sin carácter organizado, etc.

**Ayuntamiento:** alianza entre el área de cultura y el área de participación ciudadana.

**Ciudadanía:** participantes en los laboratorios

**Equipo de trabajo propio de cada distrito:** más allá del equipo permanente de Medialab, por cada distrito había un equipo técnico compuesto por mediadores y mentores.

### Vinculación con políticas públicas

Alineada con las políticas de participación ciudadana del Ayuntamiento de Madrid



### Sinergias con otras iniciativas

La iniciativa identificó otras iniciativas con las que se compartía visión y con las que, aunque fuese de manera puntual, se colaboró en diversas actividades. Algunos ejemplos de estas iniciativas son Imagina Madrid y Ciudad Distrito. También surgieron sinergias con iniciativas con las que no se compartía una visión pero sí eran complementarias como, por ejemplo, el centro de rehabilitación psicosocial de Villaverde



### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento de Madrid impulsó y financió esta iniciativa. Sin embargo, su rol fue más de acompañamiento de la iniciativa sin asumir el liderazgo en ámbitos concretos de la iniciativa.



### Principales resultados

Entre las ediciones de 2016 y 2017, las cuales englobaron a 4 distritos, participaron un total de 320 personas en los talleres de prototipado, 280 en las actividades paralelas, y la participación en los laboratorios en su conjunto se situó cerca de las 875 personas. Proyectos recibidos: 153. Proyectos desarrollados: 38

Los principales logros de esta iniciativa han sido:

- Mayor diversidad en el perfil de personas que se acercan a los laboratorios ciudadanos
- Creación de un espacio común y la interconexión entre los diferentes procesos que estaban en marcha en cada uno de los distritos
- Creación de una red más inclusiva y cercana a las personas que conforman los barrios.

### Espacio de colaboración

Se trata de una iniciativa que se desarrolla de manera presencial, ya que los mediadores realizan un mapeo por los barrios, contactando con gente en los parques y zonas comunes de los distritos para escuchar las necesidades de los barrios. Otra forma de participación era a través de las redes sociales, pero eran menos comunes, lo más habitual era que la motivación a la participación se produjera después de las actividades públicas propuestas y la labor de los mediadores.



### Replicabilidad

A finales de 2017 quince ciudades (mayoritariamente de América Latina) mostraron interés durante el desarrollo del proyecto. Desde 2018 la iniciativa se ha desarrollado en varias ciudades en el ámbito nacional y también en América Latina. Desde entonces se ha seguido la idea de impulsar redes de laboratorios y hoy en día existe el proyecto de "Laboratorios ciudadanos distribuidos" en colaboración con el Ministerio de Cultura, el cual plantea una formación a través de un curso online dirigida a toda institución de cualquier lugar del mundo.



# GARDEN ATLAS

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Sevilla (España)

### Objetivos:

Poner en valor los jardines como espacios de coexistencia entre la naturaleza y la sociedad y propiciar nuevos acercamientos a los jardines. A través de una plataforma online que vincula el arte, la ciencia y la tecnología, Garden Atlas permite identificar las especies de un jardín sin ser un experto, medir los efectos ambientales que éstas generan sobre el entorno; y crear contenidos o eventos de manera sencilla, entre otras.

### Organizaciones impulsoras:

Es una plataforma digital diseñada por Nomad Garden.

### ODS abordados

Atiende principalmente al Objetivo de Desarrollo Sostenible 15, relativo a la vida de ecosistemas terrestres, el cual busca gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, y detener la pérdida de biodiversidad entre otros.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

Para el lanzamiento de la plataforma han colaborado diversas disciplinas del ámbito del diseño, programación, historia, botánica, comunicación, finanzas.

Además, diversos actores han contribuido al desarrollo:

- Empresas: FIDETIA, Espacio RES
- Administración pública: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte y Ayuntamiento de Sevilla



### Sinergias con otras iniciativas

Garden Atlas es utilizada por otra iniciativa llamada Luces de barrio, que explora espacios de coexistencia entre la naturaleza y la sociedad. También sirve de soporte para la iniciativa "Kiese", que vincula las especies vegetales con músicas autóctonas del lugar de procedencia de las especies.



### Rol de los ayuntamientos

El proyecto surgió al margen de instituciones, no obstante, ha contado con apoyo financiero y conceptual por parte del Área de Cultura del Ayuntamiento de Sevilla.



### Principales resultados

En Garden Atlas han colaborado alrededor de 300 artistas. Además, han participado unas 600 personas entre participantes individuales y colectivos (colegios y asociaciones donde se han organizado talleres). En el último año 16.000 personas utilizaron la aplicación.



### Espacio de colaboración

Al tratarse de una plataforma digital, la participación de los usuarios se produce principalmente a través de canales online. Sin embargo, se realizan también talleres presenciales.



### Replicabilidad

Esta iniciativa se ha replicado en Las Palmas de Gran Canaria y San Sebastián. Esta iniciativa requiere de una involucración importante de la ciudadanía del territorio donde se quiera replicar, ya que los datos se actualizan desde el territorio desde donde se identifica el florecimiento de las especies.



# GRIGRI PIXEL

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** Madrid (España), Dakar (Senegal), Bamako (Mali) y Niamey (Niger)

### Objetivos:

Busca explorar las prácticas de cooperación cultural y ciudadanía entre África y Europa, a través de experiencias de creación de ciudad y de la generación de alianzas con espacios, proyectos y comunidades locales de las ciudades colaboradoras

### Organizaciones impulsoras:

Se trata de una iniciativa impulsada por Grigri Projects, Medialab-Prado y la Cooperación Española (AECID)

### ODS abordados

Trabaja especialmente los ODS 8, correspondiente al trabajo decente y crecimiento económico; al ODS 12 de producción y consumo responsables; y al ODS 17 de generación de alianzas para lograr los objetivos.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados



### Vinculación con políticas públicas

Está alineada con las políticas de cooperación cultural que desarrolla la Cooperación Española



### Sinergias con otras iniciativas

Esta iniciativa forma parte de la "Red de espacios y agentes de cultura comunitaria" que ha surgido durante la pandemia, que engloba a agentes de todo el país y trabaja la cultura desde una perspectiva de construcción de vínculos y de relacionarse con las comunidades.



### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento de Madrid no tiene un papel activo en la iniciativa. Ha realizado acciones puntuales como la cesión de espacios públicos para la realización de talleres.



### Principales resultados

- Creación de un espacio comunitario y colaborativo
- Establecimiento de una red de relaciones y de conocimiento entre los participantes con el resto
- Generación de una interacción entre proyectos locales y ayuntamiento que no había sucedido antes
- Aprendizaje de los participantes sobre cuestiones de tecnología entorno a la energía solar

En total, han participado aproximadamente 200 personas en los talleres realizados hasta el momento.



### Espacio de colaboración

Al ser una iniciativa basada en el desarrollo de talleres artísticos que combinan arte con tecnología, se desarrolla principalmente a través de canales físicos.



### Replicabilidad

Según ha ido evolucionando la iniciativa, se han ido abriendo nuevos espacios vecinales en las ciudades para replicar los talleres y las metodologías desarrolladas.





# IDEAS 2030

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Navarra, Madrid y Castilla y León

### Objetivos:

El traslado y la puesta en conocimiento de los ODS 17 y la posterior puesta en práctica en talleres y proyectos locales por los estudiantes de ideas de la Agenda 2030.

### Organizaciones impulsoras:

Es una iniciativa impulsada por la Fundación Fabre, en el marco de un proyecto apoyado por el gobierno de Navarra.

### ODS abordados

Se trata de un proyecto vinculado con todos los ODS, llegando a través de sus proyectos a la consecución de 14 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

- Alumnado
- Profesorado
- Organismos públicos: tanto Comunidades Autónomas que suelen jugar un papel de financiación como ayuntamientos que buscan promover talleres en espacios concretos de las ciudades
- Entidades sociales y empresas: especialistas en determinados campos



### Sinergias con otras iniciativas

- "Global Challenge": proyecto dentro de las universidades cuya intención es unir grupos universitarios con estudiantes de segundo ciclo de secundario en torno a la Agenda 2030
- "Cambia tu mundo" de la Fundación "Emplea por educar": busca llegar a espacios socioeducativos más vulnerables a fin de empoderar al alumnado.



### Rol de los ayuntamientos

El rol de las administraciones locales es de financiador puntual, sin tener una participación activa en la implementación de la iniciativa.



### Principales resultados

Desde su implementación en el año 2017 ha conseguido que 70 estudiantes de diferentes partes de España participen durante un año escolar. Cuenta además con el seguimiento de entre 30 y 40 profesores. Hay un total de 120 personas que han participado activamente y se ha tenido un alcance de 4000 estudiantes en el ámbito de la escuela pública.



### Espacio de colaboración

Tras la pandemia, se han tenido que trasladar los talleres realizados de forma presencial en los centros educativos a un plano online, no obstante, originalmente se planteaba como una iniciativa que se desarrollaba a través de canales físicos.



### Replicabilidad

A nivel nacional forma parte del "movimiento por la educación transformadora global" que se basa en una serie de iniciativas que buscan coordinar todos los proyectos de educación al desarrollo.

También se participa en "Colegios del mundo unido": busca llevar a estudiantes de todo el mundo a otros países para estudiar el bachillerato a través de un proceso de selección.

Ambos espacios son idóneos para transferir aprendizajes y replicar la metodología aplicada en esta iniciativa.



# IMAGINA MADRID

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** Plaza Rutilio Gacis, Solar Ana María Matute, Solar de Opañel, Plaza de la Vaguada, Plaza de Valdezarza, Calle Topete, Parque de Pradolongo, Mirador Pajaro Fofo y Plaza Brigadas Internacionales (Madrid)

### Objetivos:

Es un programa de arte público y comunitario, que explora nuevas formas de intervención en el espacio urbano a través de procesos de creación colectiva entre la ciudadanía y el tejido artístico.

### Organizaciones impulsoras:

Es un programa de Intermediae Matadero impulsado por el Área de Cultura y Deportes del Ayuntamiento de Madrid.

### ODS abordados

Se trata de un proyecto vinculado con todos los ODS, al atender a las particularidades de cada barrio para ver qué objetivo se ajusta más. No obstante, tiene como objetivo principal la consecución de los siguientes ODS: Reducción de las desigualdades (ODS 10), Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11) y paz y justicia e instituciones sólidas (ODS 16).



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

La iniciativa, a través del desarrollo de procesos interrelacionados, involucra tanto a las diferentes áreas del Ayuntamiento como a aquellas entidades, públicas, privadas y sociales, que piensan la ciudad con una nueva mirada.



### Vinculación con políticas públicas

Imagina Madrid se configura como laboratorio experimental y prácticas colaborativas centradas en las relaciones y colaboraciones entre el equipo de artistas y creadores/as, formas de relacionarse con la Administración pública; trabajo de gestión expandida; sostenibilidad de los procesos; modos de innovación y experimentación en política pública. Por lo tanto, se producen diferentes alianzas en torno al proyecto, las cuales van variando en función de las necesidades de cada uno de los 9 espacios seleccionados.



### Sinergias con otras iniciativas

El programa Imagina Madrid nace dentro de Intermediae, una institución cultural pública que, desde su nacimiento en el año 2007, ha ido generando diversas formas de prácticas culturales situadas y experiencias con las que Imagina Madrid ha interactuado y aprendido.



### Rol de los ayuntamientos

Es un programa dirigido y financiado por el Ayuntamiento de Madrid, que asume un rol de liderazgo de la iniciativa a través de Intermediae Matadero. Cabe destacar que ha existido una colaboración continuada entre las Juntas de Distrito y técnicos y políticos del Ayuntamiento.



### Principales resultados

Esta iniciativa ha logrado:

- Promover nuevas formas de intervención en la ciudad, en las que dialogan los saberes ciudadanos y los conocimientos expertos.
- Experimentar nuevas formas de gestión compartida entre la administración y la ciudadanía que permitan su sostenibilidad.
- Fomento de colaboración entre distintos agentes de la sociedad y áreas del Ayuntamiento.



### Espacio de colaboración

Los espacios de participación han sido diferentes en cada uno de los proyectos desarrollados. No obstante, los principales espacios de colaboración se configuraban a través de redes informales, mantenidas con el mediador y utilizadas durante todo el proceso; el local, espacio de información y difusión; el buzono por la plaza, con la distribución de un boletín informativo durante algunos meses; así como otras acciones que sirvieron de palanca y mantuvieron la presencia del proyecto en la plaza, como pudo ser la pintura mural.



### Replicabilidad

Es una iniciativa que se está replicando en distintos lugares del mundo a nivel local en países como México, Colombia, Senegal y Bulgaria.

En Europa, el Nuevo Bauhaus supone una oportunidad para escalar el enfoque y metodologías aplicadas en Imagina Madrid a un contexto más amplio.

En el contexto nacional se está replicando en Cáceres, en la Mancomunidad del Jerte, donde se está usando la misma metodología para darle nuevos usos a un equipamiento abandonado. También en municipios de la Comunidad valenciana (Almansa), o La Rioja (Logroño), en Barcelona, Sevilla y A Coruña, entre otros.



IMAGINA  
MADRID

# ITINERARIO +

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** Distritos de Usera y Villaverde en Madrid

### Objetivos:

Garantizar la permanencia en el sistema educativo de jóvenes que han sido expulsados del sistema ordinario, generar un desarrollo competencial en los jóvenes que les permita continuar su siguiente etapa (académica o profesional) con éxito y proporcionar experiencias vocacionales y profesionales que les permitan generar un plan de vida.

### Organizaciones impulsoras:

Fundación Tomillo.

### ODS abordados

Se trata de una iniciativa que responde al ODS 4, relativo a la educación de calidad, el cual busca garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, así como promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

Dentro de Fundación Tomillo intervienen:

- **Profesores y educadores:** proceso de aprendizaje
- **Orientadores:** acompañamiento personalizado

**Centros de origen:** colaboración conjunta con jóvenes de secundaria (2-3 ESO)

**Empresas:** ofrecen plazas formativas y bootcamps



### Sinergias con otras iniciativas

Existen sinergias con la iniciativa "Barrios Sostenibles", que actualmente está integrada en Itinerario+. Las empresas cubren por un lado la formación de los jóvenes, los materiales necesarios, así como el acompañamiento por técnicos cuando van a acudir a las viviendas de las zonas intervenidas.

Además, se participa en foros como Escuelas de Segunda Oportunidad (es la principal), Youth at Work (red europea vinculada con jóvenes y empleabilidad)



### Rol de los ayuntamientos

Al ser un centro concertado de la Comunidad de Madrid, es la Comunidad y no el Ayuntamiento quien colabora, priorizando qué alumnado accede al programa.



### Principales resultados

Los beneficiarios directos de Itinerario+ durante el curso escolar 2019-2020 son 40 estudiantes de 1º de Formación Profesional Básica de Informática y Comunicaciones, y 20 estudiantes de 1º de Formación Profesional Básica de Electricidad y Electrónica.



### Espacio de colaboración

Parte de un modelo de espacio libre, en el que cada estudiante cuenta con su propio dispositivo portátil, por lo que las tareas se encuentran informatizadas. A raíz de la pandemia se sustituyó el aula por videollamadas y correos. Por lo tanto se desarrolla a través de canales físicos y online. La participación en esta iniciativa está limitada por el número de estudiantes que acceden a través de la Comunidad de Madrid.



### Replicabilidad

La metodología que aplica Itinerario+ es replicable a todas las escuelas de segunda oportunidad, las cuales trabajan con el mismo perfil de alumnado. A su vez sería replicable en centros públicos que trabajen con formación básica.





# MACEIÓ MÁS INCLUSIVA

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: Laguna Mundau y la región costera del barrio del Vergel

### Objetivos:

Mejorar la calidad de vida de la población dedicada a las cadenas más tradicionales de la economía local (mariscos y pescados).

### Organizaciones impulsoras:

BIDLab, IABS y el Ayuntamiento de Maceió, con el apoyo de Braskem, SEBRAE, Desenvolve o Banco de Povo y la Universidad Politécnica de Madrid

### ODS abordados

Trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8); industria, innovación e infraestructura (ODS 9); ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11); producción y consumo responsables (ODS 12) y vida submarina (ODS 14).



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

En el desarrollo de la iniciativa están implicadas organizaciones implementadoras, bancos de desarrollo, universidades, empresas comercializadoras, empresas certificadoras de producto, comercios locales, trabajadores del sector y la comunidad local.



#### Vinculación con políticas públicas

En esta iniciativa convergen las políticas relacionadas con el turismo y políticas sociales puesto que el Ayuntamiento considera que para explotar el potencial turístico de la zona, la inversión en infraestructura debe ir acompañada de inversión en capacitación de las personas en situación de vulnerabilidad y su mejora de la calidad de vida.



#### Sinergias con otras iniciativas

No se han identificado iniciativas con las que generar sinergias. Sin embargo, ha habido interés en la iniciativa por otros ayuntamientos de Brasil y el aprendizaje en modelos de economía circular puede ser transferido a otros sectores.



#### Rol de los ayuntamientos

Se trata de un proyecto impulsado por el Ayuntamiento en colaboración con otras organizaciones y éste forma parte activa de las principales actividades de la iniciativa.



#### Principales resultados

Número de personas que han participado en la iniciativa en total

- 1.800 pescadores con aumento de renta.
- 3.500 familias beneficiados por las acciones del proyecto.
- Más de 25 barrios y comunidades beneficiados en Maceió.
- Más de 4.000 toneladas de residuos generados anualmente.
- 2.400 toneladas de conchas de sururu usadas para nuevos productos anualmente.

Más de 200.000 de reales brasileños gastados anualmente en el tratamiento de los residuos.



#### Espacio de colaboración

Las actividades de esta iniciativa se desarrollan principalmente en un contexto presencial.



#### Replicabilidad

Esta iniciativa es replicable en otros contextos en los que se busque llevar a cabo una enfoque circular de la gestión de los desechos de marisco. Se están creando alianzas con empresas y actores internacionales para expandir el modelo de economía circular a otros contextos.



MACEIÓ  
MÁS  
INCLUSIVA

# MADRID DEEP DEMONSTRATION

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: ciudad de Madrid

### Objetivos:

Producir cambios sistémicos hacia la sostenibilidad en la ciudad de Madrid a través del desarrollo de proyectos transformadores conectados y la creación de alianzas multi-actor

### Organizaciones impulsoras:

Es una iniciativa promovida por EIT Climate-KIC, Ayuntamiento de Madrid y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

### ODS abordados

Energía asequible y no contaminante (ODS 7), trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11), acción por el clima (ODS 13), y alianzas para lograr los objetivos (ODS 17).



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

**Plataforma impulsora:** Deep Demonstration of Healthy and Clean Cities del EIT Climate-KIC.

**Ayuntamiento:** define prioridades como "challenge owner" y se involucra en el desarrollo de los proyectos.

**Universidad:** facilitación de colaboración entre actores y conocimiento en ámbitos específicos

**Sector privado:** aporta capacidades específicas y moviliza el mercado en favor de los procesos de transformación

**Sociedad civil:** organizaciones que participan en procesos de análisis y diseño en las distintas áreas de experimentación

**Organizaciones consultoras europeas:** aportan conocimiento específico desde el punto de vista organizativo, metodológico, y de análisis macroeconómico y financiero.



### Vinculación con políticas públicas

Está alineada con la Estrategia de Sostenibilidad Madrid 360, la cual busca cumplir con los objetivos de calidad del aire de la Unión Europea.



### Sinergias con otras iniciativas

Posee tres espacios de interacción con otras ciudades:

- 12 ciudades españolas que forman parte de la comunidad de ciudades de El Día Después
- 15 ciudades europeas que forman parte del Deep Demonstration
- 8 ciudades suecas que forman parte de Viable cities



### Rol de los ayuntamientos

El Ayuntamiento asume un papel de liderazgo, habiendo creado un grupo específico, el grupo clima interdepartamental, para contribuir desde las distintas áreas al logro de la iniciativa.



### Principales resultados

Se ha consolidado desde el punto de vista institucional el programa a escala ciudad

Se ha conseguido estructurar una cartera estable de servicios para mantener los espacios de colaboración activos y para ayudar a acompañar a los proyectos transformadores

Se han identificado proyectos transformadores que impactan en distintas dimensiones de la ciudad: movilidad, innovación regulatoria, y rehabilitación energética



### Espacio de colaboración

Existen espacios temáticos vinculados a cada área de especialización del portfolio de proyectos, donde se desarrollan talleres multiactor. También existe un espacio vinculado a la operación cotidiana, de carácter multiactor, que es un espacio semanal de puesta en común de información y de generación de visión compartida. Estos espacios son virtuales y físicos pero la participación en ellos es por invitación de las organizaciones impulsoras, aunque algún taller fomenta la participación masiva e ilimitada.



### Replicabilidad

El enfoque y metodología de esta iniciativa es replicable en cualquier ciudad que quiera promover cambios sistémicos a través de proyectos de transformación urbana. Se espera lograr una escalabilidad importante si Madrid logra entrar en la Misión Europea de 100 ciudades climáticamente neutrales y/o adquiere financiación de fondos europeos.



MADRID DEEP DEMO



# LABORATORIO DE INNOVACIÓN CIUDADANA DE MONTEVIDEO

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** El proyecto se desarrolla en los ocho distritos que componen Montevideo

### Objetivos:

Ofrecer plataformas que facilitan la participación ciudadana en procesos de experimentación, prototipado y desarrollo de proyectos que vinculan la ciudadanía con el gobierno de la ciudad

### Organizaciones impulsoras:

La propuesta del laboratorio se lleva a cabo en 2015 por MediaLab Prad y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

### ODS abordados

Se trata de una iniciativa que trabaja con distintos Objetivos de Desarrollo Sostenible, pero destacan el ODS 5 relativo a la igualdad de género, el ODS 10 de reducción de desigualdad en y entre países, el ODS 13 correspondiente a acción por el clima y el ODS 16 que busca promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

Bajo el modelo de la cuádruple hélice, esta iniciativa incorpora a: Sector público, academia entendida en sentido amplio, sector empresarial, organizaciones de la sociedad civil (ONG, cooperativas, comunidades)



### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa se pone al servicio de la ciudad y se integra en la política pública. Se ubica en el marco de Montevideo del Mañana, un proceso prospectivo desarrollado por la Intendencia de Montevideo que contó con la participación ciudadana hacia la formulación de la visión de futuro para Montevideo



### Sinergias con otras iniciativas

Montevideo Lab participa en dos redes de laboratorios, la red de la CEJU y la Red Latinoamericana de laboratorios, con los cuales intercambia conocimiento y experiencias.

Además, existe interacción con otros laboratorios ciudadanos desarrollados en distintas ciudades del mundo, como es el caso de Quebec y Sao Paulo.



### Rol de los ayuntamientos

El ayuntamiento asume un claro papel de liderazgo en este proyecto, siendo el impulsor y coordinador de la iniciativa, conectando el laboratorio y la participación ciudadana con las líneas de acción de su política pública. Un ejemplo de ello es el programa "ABC" que está impulsando el ayuntamiento para la creación de empleo, reparación de calles y viviendas, etc., y en el cual colabora el Lab a través de los planes de desarrollo municipal.



### Principales resultados

En los Mañana Labs han participado un total de 100 personas, de los cuales 70 eran mujeres y 30 hombres. A su vez es importante destacar que los participantes provenían de diversos países: Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, España, Italia, Perú, Salvador, Suiza, Uruguay y Venezuela.

Los principales éxitos de esta iniciativa están relacionados con su integración en la política pública, el desarrollo de mapeos ciudadanos de innovación que conectan las propuestas entre sí, el desarrollo de guías de participación online y la celebración de evaluaciones cuatrimestrales a través de indicadores.



### Espacio de colaboración

Tras la crisis sanitaria tuvo que adaptar su laboratorio desarrollando guías de participación online, no obstante, originariamente se configuraba como un proyecto que se desarrollaba por canales físicos a través de la realización de diversos talleres.



### Replicabilidad

Las distintas redes de ciudades en las que participa el ayuntamiento de Montevideo y la colaboración estrecha con organismos internacionales, como PNUDart favorecen la replicabilidad de este tipo de iniciativas en otros contextos



MONTEVIDEO  
LAB

# NOS MOVEMOS, NOS CUIDAMOS



## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** la iniciativa piloto se localiza en el área residencial de Las Tablas (Madrid)

### Objetivos:

Fomentar la movilidad sostenible y el fomento del transporte público seguro, combinado con modalidades de trabajo remoto (teletrabajo) y flexibilidad en los horarios de entrada y salida experimentadas en el periodo de la pandemia Covid19, que repercuta en un mayor bienestar y mejora de la conciliación personal-laboral.

### Organizaciones impulsoras:

Ayuntamiento de Madrid, Comunidad de Madrid, Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT Climate-KIC) y plataforma El Día Después.

### ODS abordados

Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11), acción por el clima (ODS 13) y alianzas para lograr los objetivos (ODS 17).



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

**Promotores:** Ayuntamiento de Madrid, Comunidad de Madrid, UPM, EIT Climate-KIC.

**Instituciones asociadas:** CEM, Comisiones Obreras de Madrid, CSIF, ECOALF, Grupo Español para el Crecimiento Verde, Asociaciones Vecinales de Madrid, Ferrovial, Urbaser, San Miguel Mahou, Endesa, Secur, Reale Seguros.



### Vinculación con políticas públicas

Esta iniciativa aparece como una de las 352 medidas del Acuerdo de la Villa para reactivar Madrid tras la pandemia. Además se alinea con la política municipal de movilidad sostenible.



### Sinergias con otras iniciativas

Esta iniciativa colabora con El Día Después, con la que comparte propósito e intercambia aprendizajes con otras ciudades españolas.



### Rol del ayuntamiento

El Ayuntamiento es promotor de la iniciativa y forma parte activa en la implementación.



### Principales resultados

Se trata de una iniciativa muy incipiente pero los principales logros hasta el momento han sido conseguir el respaldo político para la puesta en marcha y la creación de una red multi-actor (empresas, sindicatos, patronal, asociaciones vecinales, universidad...) comprometida con la iniciativa.



### Espacio de colaboración

Al configurarse como una plataforma de fomento de la coordinación entre distintos actores para la mejora de la movilidad urbana surgida en el contexto de COVID-19 ha desarrollado sus actividades a través de medios online. En el momento actual la participación es limitada, pero cuando el proyecto esté en fase de implementación la participación será limitada para cualquier usuario.



### Replicabilidad / Escalabilidad

Esta iniciativa forma parte del programa Madrid Deep Demonstration of Healthy and Clean Cities, que promueve la transformación a nivel sistémico de la ciudad. Por lo que los resultados de la iniciativa pueden ser escalables en la ciudad y replicables en otras ciudades europeas con las que el programa interactúa.



NOS  
MOVEMOS,  
NOS CUIDAMOS



# PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL (PADIT)

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: 10 provincias y 32 municipios de Cuba.

### Objetivos:

Busca poner en el centro a los gobiernos territoriales, como provincias y municipios, en la gestión, articulación, inducción y facilitación de los procesos de desarrollo sostenible en sus respectivos marcos jurisdiccionales.

### Organizaciones impulsoras:

Con acompañamiento del PNUD, es liderada por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INE), el Instituto de Planificación Física (IPF) y el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), los gobiernos Provinciales y Municipales de Pinar del Río, Artemisa, La Habana, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Holguín, Las Tunas, Guantánamo, Granma y Santiago de Cuba.

### ODS abordados

Aunque aborda todos los ODS, destacan: igualdad de género (ODS 5); Trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8); Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11); y alianzas para lograr los objetivos (ODS 17).



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

#### Sector público:

- Carácter nacional: Ministerio de Economía y Planificación, Instituto de Planificación Física, Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, gobiernos provinciales (La Habana, Cienfuegos, etc.).

**Sector privado:** a través del trabajo conjunto de articulación del sector público con el sector no estatal en el desarrollo de iniciativas territoriales.

**Academia:** Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), la Facultad de Derecho, la Facultad de Comunicación (FCOM) y la Red Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo (GUICID) de la Universidad de la Habana (UH), CE-GESTA de la Universidad de Pinar del Río, Universidad de Guantánamo entre otras instituciones académicas a nivel nacional y territorial.

**ONGs, Agencias internacionales:** Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS), FAMSÍ, FELCOS, ASVIS.

### Vinculación con políticas públicas

Iniciativa vinculada a la política para impulsar el desarrollo territorial en Cuba que lidera el Ministerio de Economía y Planificación (MEP).



### Sinergias con otras iniciativas

Se han identificado procesos similares desarrollados por distintos gobiernos.

PADIT se ha presentado en el Centro Regional del PNUD, a raíz de lo cual se ha identificado la innovación de gobiernos digitales en Ecuador en la ciudad de Quito y en la gestión a nivel local de la cuestión de la violencia en Nicaragua. Estos modelos pueden ser sinérgicos con la iniciativa PADIT.



### Rol de los ayuntamientos

Los ayuntamientos han tenido un rol de liderazgo y han participado de manera activa en los dos espacios principales de coordinación y toma de decisiones: el Comité Nacional de Coordinación y la Secretaría Técnica.



### Principales resultados

- Cuenta con la información de 235 iniciativas, 9 instituciones nacionales y la localización ODS en 4 provincias PADIT: Pinar del Río, Sancti Spiritus, Cienfuegos y Artemisa.
- Se han actualizado 74 Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM), de las cuales 14 durante el 2020, muchas de ellas con enfoque en dinámica demográfica y de género.
- Se han creado o reestructurado 103 Grupos de Desarrollo Local.
- Se ha mejorado la gestión de financiamiento de 113 gobiernos locales (10 provincias y 103 municipios) de ellos, 27 gobiernos locales, durante el 2020.
- Se han articulado los sectores estatal y no estatal en 123 iniciativas productivas y 32 sociales.
- Se han implementado 24 iniciativas diseñadas en el marco de PADIT que promueven componentes de innovación.
- Se han promovido 38 iniciativas que contribuyen a aumentar la igualdad de género y a reafirmar o potenciar el empoderamiento de las mujeres.
- Se han generado 4137 empleos con vínculos a encadenamientos productivos y de servicios.

### Espacio de colaboración

Las actividades de esta plataforma se desarrollan mayoritariamente a través de canales físicos, en espacios de colaboración como reuniones y talleres.



### Replicabilidad

PADIT ha sido institucionalizada como política pública por parte del Gobierno cubano, por lo que su implementación se hace extensiva a todas las provincias (15) y a todos los municipios del país (184) y al Municipio Especial de la Isla de la Juventud. A través del PNUD, se han conectado con otros contextos territoriales de América Latina y Europa y se han puesto a disposición herramientas y metodologías para que puedan replicar el modelo de trabajo.



# PALACIO TECNOLÓGICO FINCA DE LOS MONOS

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

**Localización:** Se localiza en la mansión La Quinta de Las Delicias, en el municipio Cerro [La Habana], aunque realmente la iniciativa se extiende al municipio y a los territorios colindantes.

### Objetivos:

Busca masificar el acceso a las nuevas tecnologías de la población infantil del municipio, fomentando la inclusión cultural, ambiental y tecnológica en la localidad del Cerro (Cuba).

### Organizaciones impulsoras:

Gobierno municipal, Empresa de Informática y Medios Audiovisuales del Ministerio de Educación (Cinesoft), Asociación de pedagogos de Cuba, Unión de Artistas y Escritores de Cuba y la Asociación de Mujeres Cubanas.

### ODS abordados

Acceso a una educación igualitaria y de calidad (ODS 4 "educación igualitaria y de calidad"); la equidad e igualdad de género (ODS 5); generar un empleo digno (ODS 8 "trabajo decente y crecimiento económico") y la paliación de las diferencias socioeconómicas de la población joven a la que va dirigido (ODS 10 "reducción de las desigualdades").



### Descripción de la iniciativa

#### Actores implicados

Sector público: gobierno municipal (financiación del 1% de todas las empresas de la localidad); Ministerio de Tecnología y Medioambiente el cual con su delegación en el municipio se encarga del diseño y la estructuración del espacio; Ministerio de Educación.

Sector privado: Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINESOFT) encargada de la obra y de la financiación. También cuentan con la colaboración de otras empresas a nivel de mantenimiento, restauración, construcción, etc.

Sociedad Civil: Asociación de pedagogos de Cuba, Unión de Artistas y Escritores de Cuba (UNEAC), Asociación de Mujeres Cubanas.

Asesor: PADIT desde el punto de vista metodológico, no de financiación.



#### Vinculación con políticas públicas

El proyecto responde a una política a nivel nacional "Cuba plan de Desarrollo hasta 2030" que es la concreción de los ODS a la vida cotidiana en Cuba. Ese plan nacional se maneja a través de macroproyectos, abarcando uno de ellos el tema de la inclusión y el bienestar social, siendo esa línea en donde se inserta esta iniciativa.



#### Sinergias con otras iniciativas

Se cuenta con el apoyo de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), que conecta, guía y posibilita la consecución de este tipo de iniciativas. Además apoya desde el punto de vista metodológico.



#### Rol del ayuntamiento

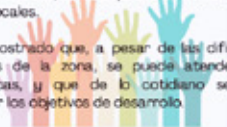
Forma parte del grupo impulsor de la iniciativa y da seguimiento continuo asumiendo liderazgo en aspectos específicos, como el de canalizar la financiación del 1% de los beneficios al desarrollo de la comunidad donde la empresa está ubicada.



#### Principales resultados

Se han capacitado más de 1.300 niños y niñas y más de 2560 de adolescentes en materia de arte, cultura, derecho infantil, robótica, etc., a través de talleres de formación. A su vez, se ha capacitado a más de 4000 maestros locales.

Se ha demostrado que, a pesar de las dificultades económicas de la zona, se puede atender a las problemáticas, y que de lo cotidiano se puede apostar por los objetivos de desarrollo.



#### Espacio de colaboración

El espacio de colaboración es principalmente presencial. Con la Covid-19 se ha detenido la celebración de talleres y ha sido sustituida por el traslado de las actividades a las localidades donde viven los niños. También se está llevando a cabo la preparación de los maestros para la adaptación de los currículos académicos al contexto pandémico. También se llevó a cabo una campaña de asistencia alimenticia dado el cierre de centros por el COVID. Si bien la participación es gratuita, el número de personas que puede participar está limitado por los aforos físicos de los espacios.



#### Replicabilidad

Esta iniciativa aprovecha la remodelación de un espacio público en un espacio donde la tecnología se mezcla con la historia, la recreación y el aprendizaje. Este tipo de iniciativas pueden ser replicable en otros contextos que busquen dar a espacios públicos en desuso una nueva actividad ligada a los ODS.



PALACIO  
TECNOLÓGICO  
FINCA DE LOS  
MONOS



# BARRIOS DIGITALES

## ANÁLISIS Y LOCALIZACIÓN DE 20 INICIATIVAS DE LOCALIZACIÓN DE LOS ODS

Localización: 110 barrios de La Paz (Bolivia)

### Objetivos:

Esta iniciativa busca apoyar y fortalecer la estrategia de innovación y de generación de alianzas del GAMLP para implementar propuestas alineadas con la Agenda ODS 2030 y que dan respuesta a problemáticas identificadas por la ciudadanía.

### Organizaciones impulsoras:

Se trata de una iniciativa impulsada por el PNUD y el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP).

### ODS abordados

Se busca la consecución de los siguientes: industria, innovación e infraestructuras (ODS 9); reducción de las desigualdades (ODS 10); ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11) y alianzas para lograr los objetivos (ODS 17).



## Descripción de la iniciativa

### Actores implicados

- **Sector público:** Alcaldía
  - **Integradores** de las partes y del lanzamiento: PNUD
  - **Sector privado:** Fundación Alternativas-FH Bolivia
  - **Banco de desarrollo productivo**
  - **Plataforma de créditos digitales "ULTRA"**
  - **Partners y socios:** Deep Demonstration, AGETIC.
- En el ámbito académico colaboran con IGEC.
- Ciudadanía:** que propone intervenciones a través de concursos públicos e inteligencia colectiva comunitaria.



### Vinculación con políticas públicas

Programa de emprendedurismo e innovación del GAMLP



### Sinergias con otras iniciativas

Esta iniciativa surge alineada con la iniciativa "Barrios de Verdad" que lleva activa desde 2005 y que busca transformar asentamientos humanos de las zonas más pobres de la ciudad para integrarlos al espacio urbano con una mayor equidad en la dotación de servicios. La iniciativa se complementa con Barrios de Verdad aportando la capa digital, el "Barrio Digital".



### Rol de los ayuntamientos

Se trata de una iniciativa impulsada y coordinada desde el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, en colaboración con PNUD y la ciudadanía, pero en la que el ayuntamiento asume un rol de liderazgo.



### Resultados previstos

Plataforma del barrio con la información sobre las acciones demostrativas, las capacidades de la gente y los emprendimientos comunitarios que llevarán a cabo:

1. Laboratorio de innovación urbana instalada
2. Productos de conocimiento generados
3. Comunidad de práctica generada
4. Acción demostrativa consensuada propuesta para su implementación



### Espacio de colaboración

Es una plataforma que lleva su actividad a través de canales físicos y online al basarse en la regeneración del terreno urbano pero teniendo una componente digital importante.



### Replicabilidad

La metodología se apoya en un modelo de ahorro comunitario, basado en la confianza de los participantes y en el acuerdo al que se llega para el destino de los recursos. Es replicable a otras ciudades que tienen esta misma práctica. Esta iniciativa surge con un apoyo institucional del GAMLP La Paz y de resultar exitoso es posible transferir los aprendizajes y la metodología a otras ciudades intermedias y capitales de departamentos de Bolivia.



BARRIOS  
DIGITALES  
DE LA PAZ

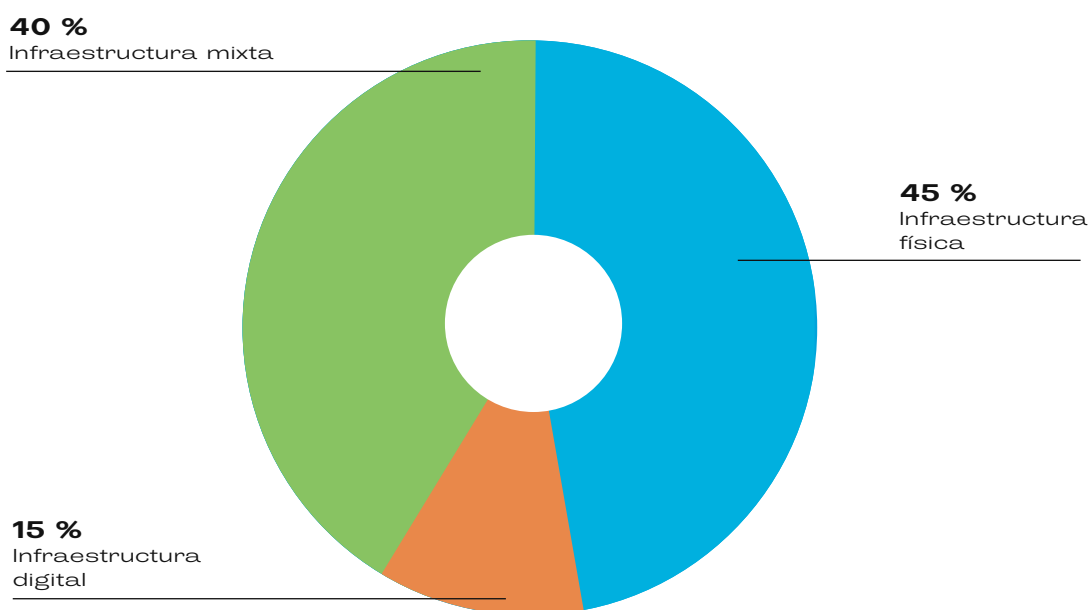
## 5. Discusión de los resultados

En el presente apartado se llevará a cabo un análisis de las tendencias observadas durante la investigación en relación con las variables seleccionadas para la elaboración del estudio.

### 5.1. Accesibilidad para la participación en la iniciativa

En lo referente a la accesibilidad se aprecia que el 45% de las iniciativas de localización ofrecen canales físicos para la participación ciudadana, mientras que el 40 % ofrece canales mixtos (físico + digital) y el 15% canales digitales. Como iniciativa completamente digital que fomenta la participación masiva, cabe destacar *CIVICS*, la cual presenta una plataforma abierta donde cualquier persona que tenga acceso a internet puede llevar a cabo la labor de mapeo de actividades e iniciativas relacionadas con los ODS en su ciudad. No obstante, algunas de las iniciativas han reorientado sus canales, adaptándolo a la situación covid y ofreciendo canales mixtos, o bien trasladando toda actividad al plano digital. Un ejemplo de esta adaptación a canales digitales lo presenta la iniciativa *Itinerario +*, la cual elaboró un kit profesional, distribuyendo paquetes individuales para que en caso de confinamientos o limitaciones de movilidad los participantes de la iniciativa no se quedaran fuera por no contar con los medios necesarios para seguir la formación de manera virtual.

#### INFRAESTRUCTURA EXPRESADA EN %



FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

## 5.2. Multi-actor

Resulta relevante que la totalidad de los proyectos involucren a múltiples actores de diferentes esferas (sector público, sector privado, sociedad civil, etc.). En lo que respecta a esta variable, es interesante destacar tres de las iniciativas analizadas.

*El Día Después* es una incubadora de alianzas transformadoras para dar respuestas basadas en los ODS en el contexto de la crisis de la covid. Para ello, *El Día Después* articula a una multitud de actores de ámbitos diversos (medioambiente, salud, desigualdad, gobernanza, transformación urbana...) que interactúan de manera continuada. Por su parte, el proyecto *Nos movemos, nos cuidamos* propone una iniciativa de acción colectiva que involucra de manera institucional a todas las organizaciones que pueden apoyar en la sostenibilidad de la movilidad laboral (empresas, ayuntamiento, EMT, sindicatos, patronal, etc.). También, *PADIT* se configura como un ejemplo de proyecto multiactor a distintos niveles. Por un lado, en el plano internacional destaca la colaboración entre la Iniciativa ART Internacional (Articulación de Redes Territoriales) del PNUD, el apoyo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS), y las Embajadas de Italia, de los Países Bajos, del Reino Unido, y de Canadá. En el plano nacional, la colaboración del Ministerio de Economía y Planificación (MEP), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), el Instituto de Planificación Física (IPF) y el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), los cuales se encargan de la gestión y la dirección de la iniciativa. Por último, en el plano local, colabora de manera estrecha con los gobiernos Provinciales y Municipales de distintas zonas del país (Pinar del Río, Artemisa, La Habana, Cienfuegos, etc.).

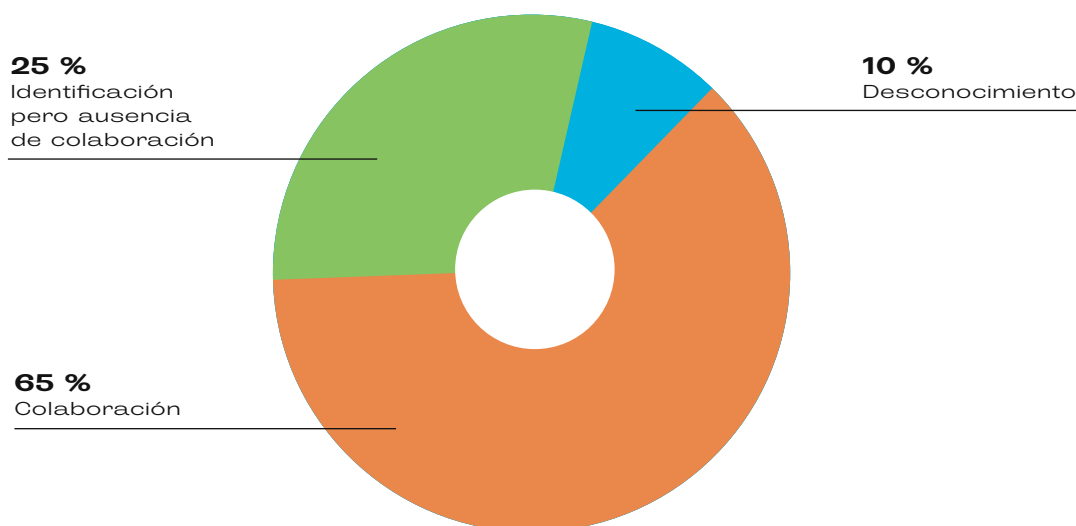
## 5.3. Vinculación con políticas públicas

En lo referente a la vinculación con políticas públicas, la mayoría de las iniciativas (90%) responden a una necesidad reflejada en una política pública, bien a través de una estrategia sectorial del Ayuntamiento, de un plan de localización los ODS, etc. Dentro de ese 90%, son mayoritarias las iniciativas que tienen algún grado de colaboración con la política pública, ya sea alimentándola con conocimiento desde la práctica, o logrando que la iniciativa se institucionalice.

En este sentido, *Madrid Deep Demo* se enmarca en la mayor iniciativa europea para la innovación en acción climática que aborda la transformación de Europa para un futuro climáticamente neutral. De esta forma, se configura como resultado de las decisiones tomadas por la Comisión Europea y el Parlamento Europeo. *Madrid Deep Demo* es un ejemplo que muestra cómo una iniciativa de localización de los ODS se vincula a políticas públicas a nivel local y europeo.

Cabe mencionar también la iniciativa *PADIT*, la cual a través del trabajo con gobiernos locales y regionales ha logrado que su propuesta metodológica sea institucionalizada para la gestión de desarrollo territorial, y aparece publicada en la Gaceta Oficial de la República de Cuba<sup>3</sup>.

#### VINCULACIÓN A POLÍTICAS PÚBLICAS (EN %)



FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

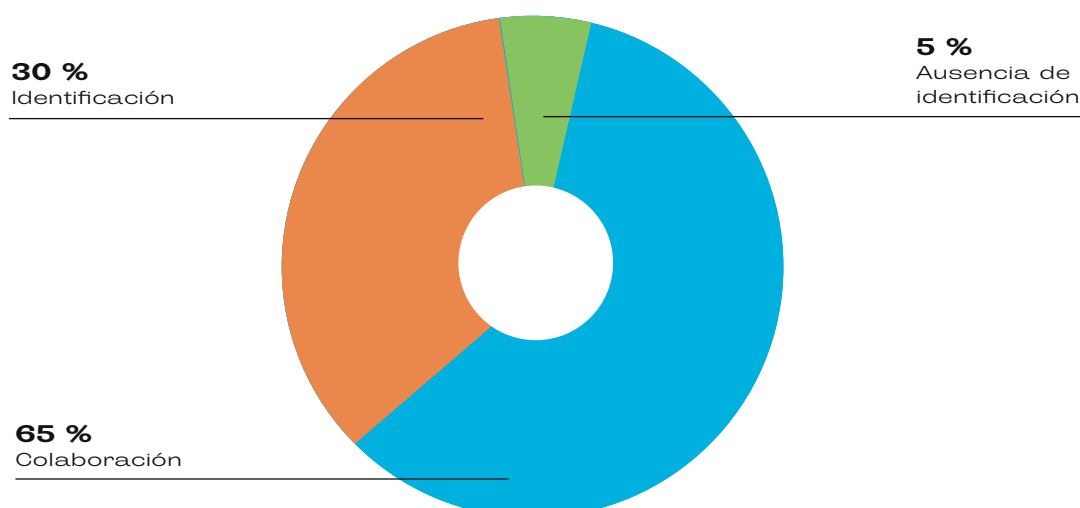
### 5.4. Interconexión de iniciativas

En cuanto a la capacidad de las iniciativas para conectarse y producir sinergias con otros proyectos con los que comparte un propósito común, los resultados muestran que el 65% de las iniciativas han identificado otras iniciativas de localización con las que colaboran estrechamente en objetivos compartidos. Dentro de este grupo, el proyecto *Construyendo Barrios 2030* se caracteriza por hacer confluir iniciativas de organizaciones de cooperación internacional con iniciativas de asociaciones vecinales realizando talleres con diferentes dinámicas. Así pues, se trata de un proyecto encargado de identificar e interconectar iniciativas, a través de la gestión del conocimiento. También destaca en este aspecto el Centro Pesqueiro de Jaraguá, el cual integra dentro del mismo centro multitud de iniciativas de los sectores implicados en la actividad pesquera y que comparten el propósito de la mejora productiva de la región, favoreciendo las sinergias y refuerzo positivo entre iniciativas. También se ha identificado que iniciativas han fomentado conexiones a escala internacional, como Montevideo Lab o Experimenta Distrito, pero estas sinergias surgen más por el proceso de replicabilidad de un caso exitoso en otros contextos territoriales, por lo que las iniciativas ya nacen conectadas con la iniciativa matriz y comparten conocimiento, capacidades y recursos.

3/ Es la encargada de la publicidad normativa del país, configurándose como el BOE cubano.



#### INTERCONEXIÓN (EN %)

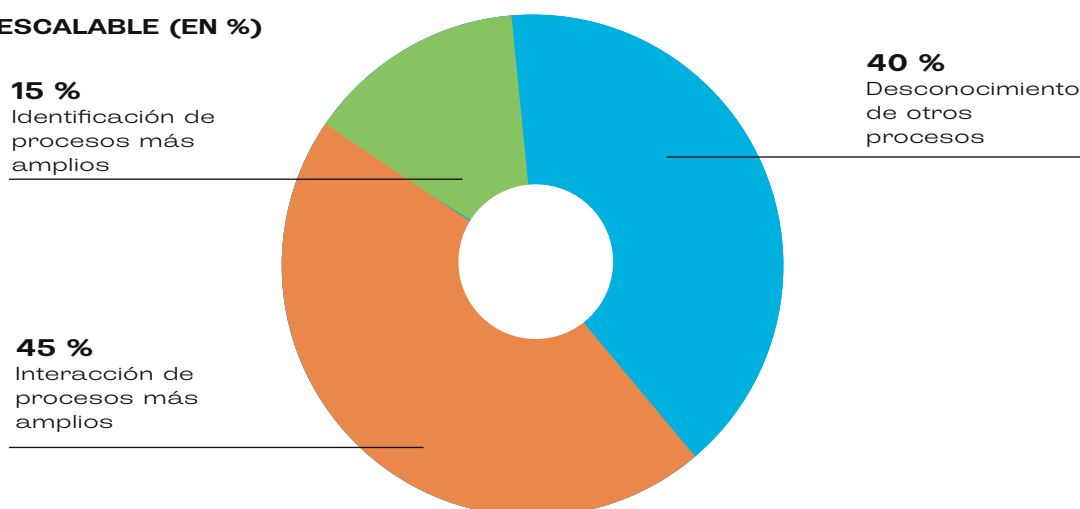


FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

### 5.5. Escalable a contextos más amplios

Atendiendo a la conexión de los diferentes proyectos con un proceso de cambio más amplio en concordancia con su línea de trabajo (escalabilidad), y a la existencia de un espacio de interacción con dicho proceso, el 45% ha identificado dichos procesos más amplios de transformación e interactúa con ellos. En este sentido cabe destacar la Comunidad Transformación de Ciudades de “El Día Después” ya que ha creado un espacio que conecta las iniciativas locales con otros niveles de gobernanza como el gobierno nacional y las instancias europeas, posicionándose para formar parte de la Misión Europea de Ciudades Climáticamente Neutras para 2030. Lo mismo ocurre con la iniciativa Madrid Deep Demonstration, que forma parte de una acción colectiva a escala europea y que involucra a múltiples ciudades.

#### ESCALABLE (EN %)

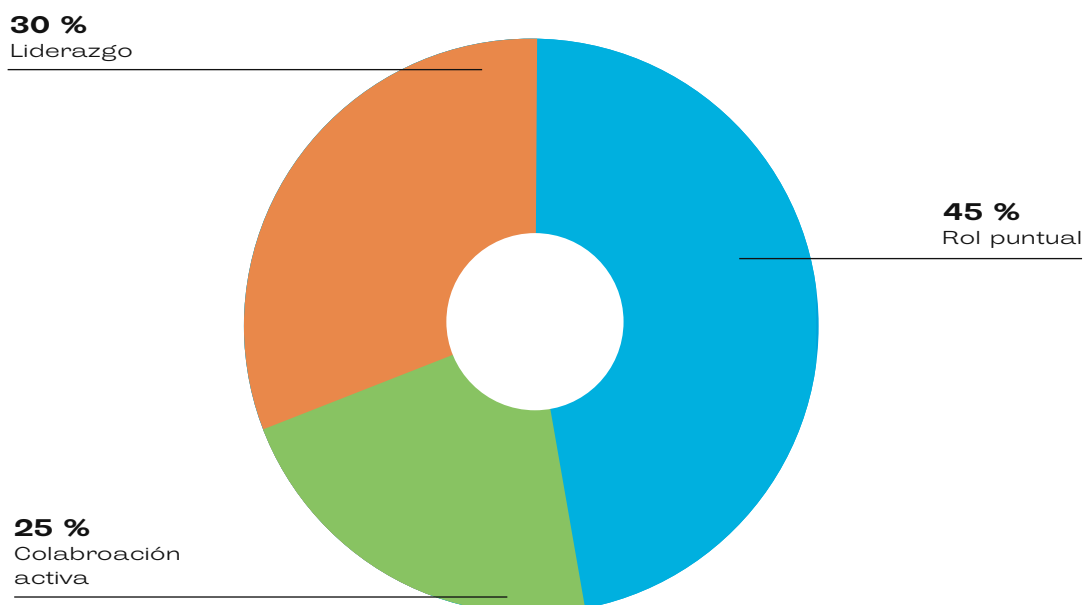


FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

## 5.6. Rol del ayuntamiento

Por último, en lo que respecta al rol del Ayuntamiento, el 45% de las iniciativas se caracterizan por contar con un apoyo puntual del mismo a través de la financiación, sin que de ello derive una mayor implicación y seguimiento de las iniciativas. Un ejemplo en el que el ayuntamiento que se involucra en la financiación, pero además asume un rol de liderazgo en el desarrollo de la iniciativa lo presenta el Palacio Tecnológico Finca de los Monos, en el cual el gobierno local forma parte del grupo impulsor de la iniciativa y da seguimiento continuo asumiendo liderazgo es aspectos específicos, como el de canalizar la financiación de los beneficios al desarrollo de la comunidad donde la se ubica el Palacio. Además, otro ejemplo de liderazgo por parte del ayuntamiento lo presenta la iniciativa *Clever*, la cual ha creado un grupo promotor formado por técnicos de varias áreas de gobierno municipales que se involucran en las intervenciones sobre la ciudad. De esta forma, el proyecto ha estado co-liderado por distintas áreas municipales que lo han asumido como propio y han participado activamente a lo largo de todo el proceso.

ROL DEL AYUNTAMIENTO (EN %)



FUENTE: Elaboración propia mediante los datos obtenidos en las entrevistas.

# Bibliografía

ALONSO, J.A., AYUSO, A., 2017. *Acercar los Objetivos de Desarrollo Sostenible a la ciudadanía: el compromiso de Europa con la Agenda 2030*. CIDOB, Barcelona.

ASSEFA, G., FROSTELL, B., 2007. *Social sustainability and social acceptance in technology assessment: A case study of energy technologies*. *Technology in society* 29, 63–78. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2006.10.007>

ATIENZA, M.E.L., 2012. *Achieving the Millennium Development Goals (MDGs) in the Philippines: Localization of the MDGs and Implications for Mainstreaming Human Security* 39.

AUSTIN, G., 2013. *Case study and sustainability assessment of Bo01, Malmö, Sweden*. *Journal of green building* 8, 34–50. <https://doi.org/10.3992/jgb.8.3.34>

AYUSO, A., 2017. *Participación y rendición de cuentas en la localización de la agenda 2030* 12.

BURIN, D., KARL, I., LEVIN, L., 1996. *Hacia una gestión participativa y eficaz. Manual con técnicas de trabajo grupal para organizaciones sociales*. CICCUS.

COUGHLAN, P., COUGHLAN, D., 2002. *Action research for operations management*. *International journal of operations and production management*. <https://doi.org/10.1108/01443570210417515>

DWYER, R., LAMOND, D., LEE, K.-H., 2009. *Why and how to adopt green management into business organizations? Management decision* 07. <https://doi.org/10.1108/md.2009.00147gaa.001>

EISENHARDT, K.M., 1989. *Building Theories from Case Study Research*. *AMR* 14, 532–550. <https://doi.org/10.5465/amr.1989.4308385>

EVANS, A.M., CAMPOS, A., 2013. *Open government initiatives: challenges of citizen participation*. *Journal of Policy Analysis and Management* 32, 172–185.

FUNG, A., 2015. *Putting the Public Back into Governance: The Challenges of Citizen Participation and Its Future*. *Public Administration Review* 75, 513–522. <https://doi.org/10.1111/puar.12361>

GALUNIC, D.C., EISENHARDT, K.M., 2001. *Architectural innovation and modular corporate forms*. *Academy of Management journal* 44, 1229–1249. <https://doi.org/10.2307/3069398>

GEILFUS, F., 2002. *80 herramientas para el desarrollo participativo*. IICA. Global Taskforce, 2016. [roadmap\\_for\\_localizing\\_the\\_sdgs\\_0.pdf](#).

GRANADOS, F.J., NOFERINI, A., 2019. *Subnational governments and the 2030 Agenda* 94.

KALANGI, A.A., 2014. *Localization of millennium development goals in Tanzania: a case study of Mbola millennium project in Uyui district*.

LATEK, M., *European Parliament, European Parliamentary Research Service, Members' Research Service*, 2017. *Decentralised cooperation in the context of the 2030 Agenda: in-depth analysis*.

LIEBERMAN, A., 1986. *Collaborative research: Working with, not working on*. *Educational leadership* 43, 28–32.

MALONE, T.W., KLEIN, M., 2007. *Harnessing Collective Intelligence to Address Global Climate Change*. *Innovations: Technology, Governance, Globalization* 2, 15–26. <https://doi.org/10.1162/itgg.2007.2.3.15>

NAM, T., 2016. *Government-Driven Participation and Collective Intelligence: A Case of the Government 3.0 Initiative in Korea*. *Information* 7, 55. <https://doi.org/10.3390/info7040055>

OECD, 2020. *A Territorial Approach to the Sustainable Development Goals*.

PINDADO, F., REBOLLO, Ó., MARTÍ, J., 2002. *Tools for Civic Participation; Foundations, Methods, and Techniques*. *Essays in civic participation*. Paper 6.

SDSN, 2016. *Getting started with the SDGs in cities*.

SHANI, A.B., MOHRMAN, S.A., PASMORE, W.A., STYMNe, B., ADLER, N., 2007. *Handbook of collaborative management research*, 1st ed. Sage Publications, Thousand Oaks, USA.

SWINKELS, R., TURK, C., 2003. *Strategic Planning for Poverty Reduction in Vietnam: Progress and Challenges for Meeting the Localized Millennium Development Goals*, *Policy Research Working Papers*. The World Bank. <https://doi.org/10.1596/1813-9450-2961>

UNDESA, UNITAR, 2020. 2705FINAL\_Espanol\_StakeholderEngagement\_Practical\_Guide\_Sept\_2020.pdf.

UNDG, 2014. dialogues\_on\_localizing\_the\_post-2015\_development\_agenda.pdf [WWW Document]. UN-Habitat, UNDP & GTF of Local and Regional Governments. Localizing the post-2015 development agenda-dialogues on implementation. s.l. : United Nations, 2015.  
[https://www.uclg.org/sites/default/files/dialogues\\_on\\_localizing\\_the\\_post-2015\\_development\\_agenda.pdf](https://www.uclg.org/sites/default/files/dialogues_on_localizing_the_post-2015_development_agenda.pdf) (accessed 4.11.20).

UNITED NATIONS, 2012. realizing-the-future-we-want-for-all-report-to-the-secretarygeneral.pdf [https://doi.org/10.1163/2210-7975\\_HRD-9823-0056](https://doi.org/10.1163/2210-7975_HRD-9823-0056)

UNITED NATIONS, 1992. *Agenda 21: United Nations Conference on Environment & Development*.

YIN, R.K., 1981. *The case study as a serious research strategy*. *Knowledge* 3, 97–114. <https://doi.org/10.1177/107554708100300106>

ZAREI, M.H., CARRASCO-GALLEGO, R., RONCHI, S., 2019. *To Greener Pastures: An Action Research Study on the Environmental Sustainability of Humanitarian Supply Chains*. *International Journal of Operations & Production Management* 39, 1193–1225.  
<https://doi.org/10.1108/IJOPM-12-2018-0703>

ZELIKOW, P., ALLISON, G., 1999. *Essence of decision: explaining the Cuban Missile Crisis*. Longman, New York, NY, USA.

# Índice de gráficos

<b>OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ATENDIDOS</b>	<b>10</b>
<b>ORGANIZACIONES IMPULSORAS (EN %)</b>	<b>10</b>
<b>RESULTADOS DE LA CARACTERIZACIÓN:</b>	
- CENTRO PESQUEIRO DE JARAGUÁ	17
- CIVICS	18
- CLEVER	19
- COMUNIDAD TRANSFORMACIÓN DE CIUDADES DE “EL DÍA DESPUÉS” - EL DÍA DESPUÉS	20
- CONSTRUYENDO BARRIOS 2030	21
- DRAGONES DE LAVAPIÉS	22
- DECIDE-CONVIVE	23
- EXPERIMENTA DISTRITO	24
- GARDEN ATLAS	25
- GRIGRI PIXEL	26
- IDEAS 2030	27
- IMAGINA MADRID	28
- ITINERARIO +	29
- MACEIÓ MÁS INCLUSIVA	30
- MADRID DEEP DEMO	31
- MONTEVIDEO LAB	32
- NOS MOVEMOS, NOS CUIDAMOS	33
- PADIT	34
- PALACIO TECNOLÓGICO FINCA DE LOS MONOS	35
- BARRIOS DIGITALES DE LA PAZ	36
<b>INFRAESTRUCTURA EXPRESADA EN %</b>	<b>37</b>
<b>VINCULACIÓN A POLÍTICAS PÚBLICAS (EN %)</b>	<b>39</b>
<b>INTERCONEXIÓN (EN %)</b>	<b>40</b>
<b>ESCALABLE (EN %)</b>	<b>40</b>
<b>ROL DEL AYUNTAMIENTO (EN %)</b>	<b>41</b>

**MADRID, JULIO 2021**



Centro de  
Innovación en  
Tecnología  
para el  
Desarrollo Humano



**MADRID**